



**Conseil d'administration  
du Programme des Nations Unies  
pour le développement, du Fonds  
des Nations Unies pour la population  
et du Bureau des Nations Unies  
pour les services d'appui aux projets**

Distr. générale  
18 avril 2013  
Français  
Original : anglais

---

**Session annuelle de 2013**

3-14 juin 2013, New York

Point 7 de l'ordre du jour provisoire

**Questions d'organisation**

**Suite donnée par l'administration à l'évaluation  
du programme régional pour l'Asie et le Pacifique,  
2008-2013**

**Contexte, antécédents et conclusions**

1. Le programme régional pour l'Asie et le Pacifique, 2008-2013, a été approuvé par la décision 2008/8 du Conseil exécutif, à sa première session ordinaire de 2008. Le document du programme régional s'articule autour de quatre grands thèmes : a) réduction de la pauvreté et réalisation des objectifs du Millénaire pour le développement (OMD); b) gouvernance démocratique; c) prévention des crises et redressement; d) environnement et développement durable. L'objectif global du programme est de promouvoir les initiatives régionales visant la réalisation des OMD.
2. L'évaluation du programme régional pour l'Asie et le Pacifique (DP/2013/xx) a examiné les résultats obtenus grâce aux 14 programmes thématiques qui le composent, ainsi que la complémentarité des services d'appui technique fournis aux bureaux de pays et aux partenaires nationaux et régionaux, conformément au descriptif du programme régional (DP/SPR/RAP/1). En outre, elle a pris en compte les modifications apportées au fil du temps par le Bureau régional pour l'Asie et le Pacifique (BRAP), notamment la réforme institutionnelle de ses centres régionaux entreprise en 2010.
3. La contribution du programme aux résultats en matière de développement a été évaluée en fonction d'un ensemble standard de critères d'évaluation utilisés dans toutes les évaluations de programmes régionaux (pertinence, efficacité, efficience et durabilité), ainsi que de critères permettant d'examiner non seulement les résultats, mais également la manière dont ils ont été obtenus. L'évaluation a eu recours à une combinaison d'études théoriques de documents, de missions sur le terrain dans les neuf pays sélectionnés et d'entretiens avec divers intervenants, notamment de



nombreux entretiens en ligne et une analyse cybermétrique commandée par le Bureau de l'évaluation du PNUD, afin de mieux comprendre l'utilisation des produits de promotion du savoir du programme régional à travers l'Internet.

4. En dépit des contraintes imposées par la très grande diversité qui caractérise la région, l'évaluation a conclu que le programme régional du BRAP a été extrêmement utile, qu'il a relevé les principaux défis de développement de la région et que sa mise en œuvre a été efficace, son exécution ayant été fidèle à l'approche « régionaliste » originale définie par le BRAP. Elle a également estimé que « le programme régional a fait d'importants progrès dans la prise en compte de l'égalité des sexes dans ses moyens d'action, sa programmation et sa mise en œuvre. Dans les domaines retenus, le programme régional a systématiquement pris en compte les préoccupations des femmes, aussi bien dans la conception et la mise en œuvre de ses projets que dans l'appui qu'il a apporté au bureau de pays ». Les enseignements tirés de cette expérience seront reportés dans le prochain cycle de programmation, 2014-2017.

5. L'évaluation a également conclu que le Centre régional pour l'Asie et le Pacifique à Bangkok et le Centre pour le Pacifique à Suva ont grandement contribué à la réalisation du programme régional et fourni de précieux services techniques et consultatifs, en particulier par le biais des bureaux de pays du PNUD. L'évaluation a également conclu que l'élaboration d'un programme parallèle pour le Pacifique a permis de réaliser des gains d'efficacité.

## Annexe

### Principales recommandations et suite donnée par l'administration

#### Recommandation 1 de l'évaluation

Le BRAP devrait reformuler le programme régional comme instrument jouant un rôle important dans l'architecture globale du mécanisme de diffusion des résultats du développement du PNUD.

#### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable; mesures déjà prises. Le programme régional en cours pour l'Asie et le Pacifique, 2008-2013, a été mis en conformité avec l'actuel plan stratégique du PNUD, 2008-2013, en vue de la réalisation résultats thématiques reposant sur les pratiques. Le nouveau programme régional, 2014-2017, sera également harmonisé avec nouveau plan stratégique du PNUD, 2014-2017, mais plus précisément dans une perspective régionale. Le nouveau programme régional sera axé sur des questions spécifiques, en se concentrant sur un nombre limité de domaines stratégiques, afin de relever les défis régionaux prioritaires et de soutenir et d'améliorer les résultats des programmes de pays.

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Suivi</i>	
			<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
1.1 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans le nouveau programme régional pour l'Asie et le Pacifique 2014-2017, et dans la programmation qui s'ensuit	2014-2017	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		
1.2 Renforcer les synergies entre les programmes régionaux et les programmes de pays, afin de veiller à ce que les suites données à l'échelon régional soient plus ciblées, en particulier grâce au processus de préparation du plan de travail intégré, à des consultations régulières avec les conseils d'administration du Centre régional pour l'Asie et le Pacifique et du Centre pour le Pacifique et à des réunions annuelles de concertation	2014-2017	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

#### Recommandation 2 de l'évaluation

Le BRAP devrait mettre en place un cadre de partage des responsabilités et d'obligation réciproque de rendre des comptes des centres régionaux et des bureaux de pays en ce qui concerne les résultats du développement censés être obtenus au niveau des pays grâce aux activités des programmes régionaux ou à celles des programmes de pays appuyés par les centres régionaux.

### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable; mesures déjà prises. La préparation du nouveau programme régional se déroule en étroite consultation avec les bureaux de pays, les partenaires nationaux et d'autres parties prenantes aux niveaux régional et sous-régional, afin d'en renforcer la maîtrise, en particulier par les bureaux de pays. Le BRAP veillera à ce que la conception des projets à venir au titre du nouveau programme régional, 2014-2017, permettent de renforcer les liens et d'accroître la valeur ajoutée aux programmes des bureaux de pays, tout en garantissant l'obligation réciproque de rendre des comptes des centres régionaux et des bureaux de pays.

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Suivi</i>	
			<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
2.1 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans le nouveau programme régional pour l'Asie et le Pacifique, 2014-2017, et dans la programmation qui s'ensuit	2014-2017	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		
2.2 Définir un programme régional en étroite consultation avec les bureaux de pays et les autres parties prenantes aux niveaux national et sous-régional afin d'améliorer les liens avec les programmes de pays	2014-2017	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		
2.3 Renforcer les synergies entre les programmes régionaux et les programmes de pays grâce à des consultations régulières avec les conseils d'administration du Centre régional pour l'Asie et le Pacifique et du Centre pour le Pacifique et à des réunions annuelles de concertation, etc.	2014-2017	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

### Recommandation 3 de l'évaluation

Le BRAP devrait sérieusement étudier les moyens de recourir à une approche du programme régional fondée sur les enjeux, afin de relever les principaux défis du développement dans la région, et de favoriser les activités intersectorielles au sein des centres régionaux et en ce qui concerne l'appui qu'ils apportent aux programmes de pays.

### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable; mesures déjà prises. La recommandation en faveur d'une approche fondée sur les enjeux bénéficie d'un soutien fort, dans la mesure où elle renforce les approches intersectorielles et multiplie les possibilités de mieux intégrer des outils tels que l'échange de solution et la coopération Sud-Sud dans le mode d'exécution du programme régional. Le nouveau programme régional, 2014-2017, sera fondé sur les enjeux et mettra l'accent sur un nombre limité de domaines stratégiques, afin de relever les défis prioritaires dans la région. Une approche fondée sur les enjeux permet également de réagir avec une plus grande souplesse aux nouveaux problèmes et de relever les nouveaux enjeux du développement, notamment en ce qui concerne les nouvelles orientations susceptibles de résulter de la conclusion des consultations sur l'agenda des OMD pour l'après-2015.

Les activités intersectorielles en cours au sein du Centre régional pour l'Asie et le Pacifique et du Centre pour le Pacifique, que l'évaluation a considérées comme « allant dans la bonne direction », seront poursuivies et renforcées grâce à une institutionnalisation adaptée et réaliste, ce qui permettra la poursuite d'interventions cohérentes et efficaces aux niveaux régional et national.

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Suivi</i>	
			<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
3.1 Adopter une approche fondée sur les enjeux dans le cadre du nouveau programme régional.	2013	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		
3.2 Examiner et identifier des mécanismes réalistes afin d'institutionnaliser les activités intersectorielles en cours au sein des centres régionaux.	2014	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		
3.3 Améliorer le système de suivi du Centre régional pour l'Asie et le Pacifique et du Centre pour le Pacifique et les autres mécanismes de concertation avec les bureaux de pays, afin de faire davantage ressortir l'efficacité des services consultatifs intersectoriels.	2014	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

#### **Recommandation 4 de l'évaluation**

Les centres régionaux devraient continuer de rechercher des partenaires régionaux ou nationaux, afin d'améliorer l'efficacité et la viabilité du programme régional.

#### **Suite donnée par l'administration**

Adaptée et acceptable. Le BRAP reconnaît que de tels partenariats constitueront le socle de la conception des interventions et que, dans tous les cas, il sera indispensable de définir le rôle et la participation du PNUD dès le début du processus. Le BRAP et le Centre pour le Pacifique continueront de mettre l'accent sur l'établissement de nouveaux partenariats et le renforcement de ceux qui sont en cours aux niveaux régional et national, afin de garantir l'efficacité et la durabilité de la participation au programme régional et de parvenir à des résultats satisfaisants.

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Suivi</i>	
			<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
4.1 Définir une stratégie établissement de partenariats dans le nouveau document de programme régional, en mettant un accent particulier sur l'identification des partenaires stratégiques aux niveaux sous-régional et national.	2014	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

4.2 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans l'élaboration de projets à exécuter dans le cadre de programme régional

2014-2017 BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)

### Recommandation 5 de l'évaluation

Dans leur politique de collaboration avec les bureaux de pays, les centres régionaux devraient instaurer un suivi régulier des progrès accomplis et les résultats obtenus dans le cadre des initiatives du programme régional, ainsi que de l'appui technique offert aux bureaux de pays.

### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable; mesures déjà prises. Cette recommandation concorde avec la priorité que le BRAP accorde à la nécessité de compléter les programmes de pays par des programmes régionaux, de les concevoir de manière à inclure le suivi des initiatives de sensibilisation et d'appui aux politiques menées au départ dans le cadre du programme régional, de garantir une obligation réciproque de rendre compte des résultats des programmes exécutés dans différents domaines aux niveaux régional et national.

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Suivi</i>	
			<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
5.1 Adapter le processus de définition du nouveau programme régional, afin de garantir une consultation plus poussée avec les bureaux de pays et une participation accrue de ces derniers durant la phase de conception	2013	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		
5.2 Prendre des mesures permettant de renforcer la responsabilité mutuelle en ce qui concerne les résultats, de garantir un appui ciblé aux pays dans le cadre du plan de travail intégré/des rapports annuels axés sur les résultats et la concertation avec les bureaux de pays de la région	2014-2017	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

### Recommandation 6 de l'évaluation

Les centres régionaux devraient faire de la gestion des connaissances l'un des principaux mandats de leurs experts.

### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable; mesures déjà prises. Le nouveau programme régional, 2014-2017, sera élaboré dans le souci d'accorder l'attention requise à la définition de la gestion des connaissances comme l'un des principaux mandats des centres régionaux.

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Suivi</i>	
			<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
6.1 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans le nouveau programme régional pour l'Asie et le Pacifique, 2014-2017, et dans la programmation qui s'ensuit.	2013-2017	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		
6.2 Concevoir une stratégie de gestion des connaissances et de communication répondant aux besoins des bureaux régionaux et des bureaux de pays et axée sur l'identification et la diffusion de pratiques optimales.	2014	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

### **Recommandation 7 de l'évaluation**

Les centres régionaux devraient renforcer leurs activités de sensibilisation aux produits de leurs connaissances, notamment au niveau national.

### **Suite donnée par l'administration**

Adaptée et acceptable; mesures déjà prises. Afin de faciliter la gestion des connaissances comme moyen d'exécuter les programmes avec efficacité, les centres régionaux renforceront leurs activités de sensibilisation aux produits de leurs connaissances et en promouvoir l'utilisation grâce à l'identification de partenaires nationaux, tels que des établissements de recherche, à la traduction de ces produits dans les langues nationales et à leur large diffusion, en ayant recours à différents supports et formats tels que les médias sociaux, l'apprentissage en ligne et des clips vidéo. En outre, la conception et l'élaboration de produits des connaissances sous-entend une stratégie de communication et de gestion des connaissances garantissant que les principaux éléments et recommandations concernant un produit donné sont portées à l'attention des décideurs et des parties prenantes aux niveaux national et régional.

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Suivi</i>	
			<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
7.1 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans le nouveau programme régional, 2014-2017.	2013	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		
7.2 Identifier des pays et partenaires nationaux prioritaires aux fins de la diffusion des produits des connaissances et de l'utilisation de ceux-ci grâce à différents médias et formats.	2014-2017	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

### Recommandation 8 de l'évaluation

Le PNUD devrait rechercher les moyens d'établir des accords de programmation et de financement afin de garantir la cohérence des programmes des centres régionaux pour l'Asie et le Pacifique.

#### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable en partie. La présente recommandation à une plus forte incidence sur l'organisation et elle sera examinée dans le contexte du nouveau plan stratégique du PNUD, 2014-2017. En collaboration avec les autres bureaux du PNUD, comme le Bureau des politiques de développement, le BRAP examinera la programmation actuelle et les modalités de financement des centres régionaux, afin de mieux comprendre leur impact sur l'efficacité et l'efficience de l'action de ces centres.

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
8.1 Dans le cadre de la participation à la programmation et à la définition des modalités de financement des centres régionaux, examiner la programmation et les modalités de financement actuelles des centres régionaux du BRAP, afin d'en tirer des leçons pour les prochaines décisions à prendre au niveau de l'organisation.	2013-2014	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

### Recommandation 9 de l'évaluation

Le PNUD devrait introduire dans le cadre de programmation des moyens permettant au programme régional de concevoir, de promouvoir, d'expérimenter et d'appliquer des idées et des approches novatrices axées sur les enjeux et tenant compte des priorités de la région et des nouveaux problèmes auxquels elle doit faire face.

#### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable. La présente recommandation à une plus forte incidence sur l'organisation et elle sera examinée dans le contexte du nouveau plan stratégique du PNUD, 2014-2017. Le nouveau programme régional pour l'Asie et le Pacifique, 2014-2017, sera fondé sur les enjeux et mettra l'accent sur un nombre limité de domaines stratégiques, afin de relever les défis prioritaires dans la région. Le programme régional continuera de s'inspirer de l'approche régionaliste inédite du BRAP, sur laquelle repose le programme régional.

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
9.1 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans le nouveau programme régional, 2014-2017.	2013	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		
9.2 Veiller à ce que les domaines de résultats et les priorités du nouveau programme régional reposent sur le nouveau plan stratégique du PNUD, 2014-2017, sur	2013-2017	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		



l'approche régionaliste du BRAP et sur l'évaluation des besoins de la région en matière de développement.

---

### Recommandation 10 de l'évaluation

Le PNUD devrait mettre en place en son sein un système de reconnaissance des activités multisectorielles axées sur les enjeux et adopter des mesures d'incitation, ainsi qu'un mécanisme permettant d'attribuer correctement les résultats obtenus dans les différents domaines de pratique.

### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable. La présente recommandation à une plus forte incidence sur l'organisation et elle sera examinée dans le contexte du nouveau plan stratégique du PNUD, 2014-2017.

---

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
10.1 Afin de contribuer à l'action de l'organisation visant la reconnaissance des activités multisectorielles axées sur les enjeux et l'adoption de mesures d'incitation qui s'y rapportent, appuyer et renforcer le BRAP dans ce domaine, grâce à des interventions cohérentes et efficaces aux niveaux régional et national.	2013-2014	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

---

### Recommandation 11 de l'évaluation

Le PNUD devrait renforcer son appui institutionnel aux centres régionaux grâce à la mobilisation de fonds au niveau régional.

### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable. La présente recommandation à une plus forte incidence sur l'organisation et elle sera examinée dans le contexte du nouveau plan stratégique du PNUD, 2014-2017. Le BRAP reconnaît la nécessité d'établir des partenariats solides et de mettre en œuvre une stratégie de mobilisation des ressources pour chaque centre régional, en tenant compte de l'évolution des intérêts des partenaires du développement.

---

<i>Principales mesures</i>	<i>Période</i>	<i>Unité(s) responsable(s)</i>	<i>Observations</i>	<i>Situation</i>
11.1 Élaborer une stratégie de mobilisation de ressources pour le nouveau programme régional, afin de renforcer les initiatives visant à améliorer l'assistance institutionnelle aux centres régionaux.	2013-2014	BRAP, Centre régional pour l'Asie et le Pacifique (Bangkok) et Centre pour le Pacifique (Suva)		

---

\* L'état d'avancement est suivi grâce à la base de données électronique du Centre de gestion en ligne des évaluations.