



**Conseil d'administration  
du Programme des Nations Unies  
pour le développement, du Fonds  
des Nations Unies pour la population  
et du Bureau des Nations Unies  
pour les services d'appui aux projets**

Distr. générale  
18 avril 2013  
Français  
Original : anglais

---

**Session annuelle de 2013**

3-14 juin 2013, New York

Point 7 de l'ordre du jour provisoire

**Évaluation**

**Suite donnée par l'administration à l'évaluation  
du programme régional pour l'Asie et le Pacifique,  
2008-2013**

**Contexte, antécédents et conclusions**

1. Le programme régional pour l'Europe et la Communauté des États indépendants, 2011-2013 a été approuvé par le Conseil exécutif à sa session annuelle de 2010. C'est un instrument qui vise la réalisation des objectifs du Millénaire pour le développement (OMD). Il offre un cadre pour le renforcement de l'impact minutes au niveau des pays, en ce sens qu'il favorise la coopération pour le développement dans tous les pays de la région, appuie le diagnostic des problèmes communs, permet de trouver des solutions aux problèmes de développement et stimule l'investissement dans les connaissances et les compétences au bénéfice de plus d'un pays.
2. Le rapport d'évaluation présente les résultats, les conclusions et les recommandations résultant de l'évaluation des performances du PNUD et de son positionnement stratégique dans la région. L'objectif de l'évaluation est de rendre comptes des résultats obtenus et des ressources utilisées, d'identifier les démarches couronnées de succès et les défis à relever, et de tirer les leçons de la mise en œuvre dans un cadre régional. Il convient surtout de noter que l'évaluation est destinée à alimenter l'élaboration du nouveau programme régional du Bureau régional pour l'Europe et la Communauté d'États indépendants (BRECEI) qui doit démarrer en 2014. L'évaluation a été effectuée en 2012 et comprenait une étude théorique détaillée complétée par six études détaillées de pays et une enquête sur les bureaux de pays menée par le Bureau de l'évaluation.
3. L'évaluation a conclu que le programme régional du BRECEI, en général, et de son Centre régional de Bratislava, en particulier, sont des acteurs importants du développement de la région et que la sélection des trois thèmes (réponse au changement climatique, inclusion sociale et développement local) en tant que nouvelles priorités du programme régional est appropriée, étant donné les besoins et les défis auxquels sont confrontés les pays de la région. Des résultats tangibles ont été obtenus dans chacun de ces domaines.



## Annexe

### Principales recommandations et suite donnée par l'administration

#### Recommandation 1 de l'évaluation

Le programme régional devrait mettre l'accent sur un nombre limité de domaines thématiques prioritaires et sur une approche globale du développement humain durable. Une stratégie claire pour chacune des trois sous-régions devrait également être élaborée.

#### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable; mesures déjà prises. Le nouveau programme régional pour 2014-2017 sera aligné sur le nouveau Plan stratégique du PNUD. Il se concentrera sur un nombre limité de domaines thématiques, afin de traiter de façon stratégique la question du développement durable et il sera adapté aux besoins de chacune des trois sous-régions, grâce à une étroite collaboration entre le Centre régional de Bratislava, les divisions du siège et les bureaux de pays du BRECEI et les autres parties prenantes.

Principales mesures	Période	Unité(s) responsable(s)	Suivi	
			Observations	Situation
1.1 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans le nouveau programme régional pour l'Europe et la CEI, 2014-2017, et dans les programmes à venir, en mettant davantage l'accent sur le développement durable, conformément à l'après-Rio+20 et au programme de développement pour l'après-2015.	2014-2017	BRECEI/Centre régional de Bratislava		
1.2 Renforcer les synergies entre les programmes régionaux et ceux des bureaux de pays, afin de garantir une réponse plus ciblée à l'échelon sous-régional, en particulier grâce à des consultations régulières avec le Conseil consultatif du Centre régional de Bratislava.	2014-2017	BRECEI/Centre régional de Bratislava		

#### Recommandation 2 de l'évaluation

Le programme régional et les projets régionaux y ayant trait devraient être mis en place en tenant compte du niveau des résultats et des produits, afin de veiller à ce qu'ils prennent en charge la dimension régionale des défis du développement.

#### Suite donnée par l'administration

Adaptée et acceptable. Mesures déjà prises. La conception de projets dans le cadre du nouveau programme régional pour 2014-2017 sera adaptée au contexte régional du développement, afin d'apporter une valeur ajoutée aux programmes des bureaux de pays.

2.1 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans le nouveau programme régional pour l'Europe et la CEI, 2014-2017, et dans la programmation qui s'ensuit.	2014-2017	BRECEI/Centre régional de Bratislava		
---	-----------	--------------------------------------	--	--

---

2.2 Réexaminer et améliorer le processus de définition des projets, afin de promouvoir une approche davantage axée sur les enjeux, l'objectif étant de relever les défis régionaux. 2014-2017 BRECEI/Centre régional de Bratislava

---

**Recommandation 3 de l'évaluation**

Une approche multisectorielle devrait être résolument intégrée à l'architecture du programme régional, afin de favoriser l'enrichissement mutuel des résultats des programmes et d'appuyer l'objectif de développement durable du programme régional.

---

**Suite donnée par l'administration**

Adaptée et acceptable; Le Centre régional de Bratislava promouvra une approche multisectorielle de la planification et de la mise en œuvre de projets et de services consultatifs régionaux à l'appui d'interventions plus cohérentes et plus efficaces.

---

3.1 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans le nouveau programme régional pour l'Europe et la CEI, 2014-2017, et dans la programmation qui s'ensuit. 2014-2017 BRECEI/Centre régional de Bratislava

3.2 Mettre davantage l'accent sur une approche multisectorielle pour l'élaboration de projets et lignes de services régionaux, afin de maximiser l'impact du développement durable. 2014-2017 BRECEI/Centre régional de Bratislava

3.3 L'architecture du BRECEI/Centre régional de Bratislava doit être ajustée, conformément au nouveau programme mondial, afin de mieux promouvoir les questions intersectorielles. 2014 BRECEI/Centre régional de Bratislava

3.4 Le système de suivi des services du Centre régional de Bratislava doit être renforcé afin de mieux tenir compte des services consultatifs intersectoriels 2014 BRECEI/Centre régional de Bratislava

---

**Recommandation 4 de l'évaluation**

Compte tenu du fait que les fonds nécessaires pour les projets régionaux ne sont pas souvent disponibles lors de la phase critique de démarrage des projets, le Centre régional de Bratislava devrait continuer de rechercher une stratégie efficace de mobilisation de ressources.

---

**Suite donnée par l'administration**

Partiellement adaptée et acceptable, étant donné que les objectifs en matière de mobilisation de ressources pour le programme régional actuel ont été dépassés. Mesures déjà prises. Le Centre régional continuera de mettre en œuvre une stratégie de mobilisation de ressources afin d'attirer des ressources supplémentaires pour la mise en œuvre du programme régional pour 2014-2017.

---

4.1 Définir la stratégie de mobilisation de ressources pour le programme régional grâce à une meilleure connaissance des donateurs et à des actions concrètes visant à renforcer les capacités du Centre régional de Bratislava en matière de mobilisation de ressources.	2013	BRECEI/Centre régional de Bratislava
4.2 Assurer le suivi du circuit de programmation des ressources, afin de garantir une réponse efficace aux priorités spécifiques de la région, telles que définies dans le document du nouveau programme régional	2014-2017	BRECEI/Centre régional de Bratislava
4.3 Poursuivre l'examen des possibilités de financement par de nouveaux donateurs.	2014-2017	Le BRECEI/Centre régional de Bratislava/ Bureau des Relations extérieures et de la mobilisation.
4.4 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans l'élaboration de projets régionaux.	2014-2017	BRECEI/Centre régional de Bratislava
4.5 Veiller à ce qu'une stratégie claire et réaliste de mobilisation des ressources soit mise en place, en cas de déficit de financement.	2014-2017	BRECEI/Centre régional de Bratislava

#### **Recommandation 5 de l'évaluation**

Le perfectionnement du personnel devrait constituer une priorité stratégique du Centre régional de Bratislava, étant donné le rôle important qu'il est appelé à jouer dans la fourniture d'une expertise technique et de connaissances aux bureaux de pays.

#### **Suite donnée par l'administration**

Adaptée et acceptable, mesures déjà prises. Le Centre régional continuera de renforcer les investissements dans le perfectionnement du personnel et d'améliorer sa capacité de fournir des services consultatifs de haut niveau aux bureaux de pays.

5.1 Adapter le modèle d'activité actuel du Centre régional, afin de renforcer les capacités internes et de fournir aux bureaux de pays un appui efficace et ciblé dans les domaines prioritaires.	2014-2017	BRECEI/Centre régional de Bratislava
5.2 Mettre au point des méthodes novatrices favorisant l'échange de connaissances et de fonctions consultatives entre bureaux de pays, et entre ces derniers et le Centre régional de Bratislava.	2014-2017	BRECEI/Centre régional de Bratislava

#### **Recommandation 6 de l'évaluation**

Le programme régional devrait être élaboré sur la base de consultations plus larges des avec les partenaires concernés, afin de garantir sa cohérence avec les besoins et les défis des organisations régionales et sous-régionales. Des incitations à l'adhésion au programme régional et à son approbation officielle par les bureaux de pays, les partenaires nationaux et les institutions régionales concernées devraient être adoptées afin de renforcer l'obligation réciproque de rendre compte des résultats.

**Suite donnée par l'administration**

Adaptée et acceptable, mesures déjà prises. Le nouveau programme régional pour 2014-2017 sera élaboré en étroite consultation avec les bureaux de pays, les partenaires nationaux et d'autres partenaires utiles, en vue de renforcer la maîtrise du programme régional par les bureaux de pays.

6.1 Organiser des consultations plus systématiques et plus larges dès le début de l'élaboration du document du nouveau programme régional.	2013	BRECEI/Centre régional de Bratislava
6.2 Adapter le processus d'élaboration, afin de garantir une plus forte participation des parties intéressées à la phase de conception.	2014	BRECEI/Centre régional de Bratislava

**Recommandation 7 de l'évaluation**

Le programme régional devrait être conçu d'une manière telle que les trois questions thématiques revêtant de l'importance pour le PNUD dans la région soient transparaissent effectivement dans ses résultats. Les indicateurs et les produits devraient être clairement liés aux résultats escomptés

**Suite donnée par l'administration**

Adaptée et acceptable; mesures déjà prises. Le nouveau programme régional pour 2014-2017 sera élaboré sur la base d'un nombre réduit de domaines thématiques prioritaires de la région et pris en compte dans les résultats, avec des indicateurs et des cibles clairement définis.

7.1 Prendre en compte les recommandations de l'évaluation dans le nouveau programme régional, pour l'Europe et la CEI, 2014-2017, afin de définir des résultats mieux ciblés.	2013	BRECEI/Centre régional de Bratislava
7.2 Nations Unies principes de programmation (y compris HRBA et de l'égalité entre les sexes) sera intégrée au programme régional document et processus de formulation des projets.	2013	BRECEI/Centre régional de Bratislava

\* L'état d'avancement est suivi grâce à la base de données électronique du Centre de gestion en ligne des évaluations.