

2 août 2011
Français
Original : anglais

Deuxième session ordinaire de 2011
6-9 septembre 2011, New York
Point 8 de l'ordre du jour provisoire
Rapport annuel de l'Administrateur

Feuille de route pour la mise en œuvre de la décision 2011/14 du Conseil d'administration

Résumé

Le présent document de séance donne les grandes lignes des principales étapes et du calendrier à suivre pour la mise en œuvre de la décision 2011/14 du Conseil d'administration telle qu'elle est exprimée dans son paragraphe 13. Il énonce une série de mesures à prendre concernant la période non encore écoulée du plan stratégique en cours et l'élaboration du plan stratégique pour 2014-2017, qui sera présenté au Conseil d'administration à sa deuxième session ordinaire de 2013. Il fournit aussi des indications sur la manière dont ces travaux s'imbriquent avec les initiatives du Programme de transformation de l'organisation et le budget intégré.



1. L'Examen complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies est un texte de référence essentiel pour orienter les activités de coopération pour le développement de l'ensemble du système, notamment par la coordination et la collaboration interinstitutions au niveau des pays, sur la base des orientations données par les États Membres. C'est dans cet esprit que l'Assemblée générale, par sa résolution 63/232 (2008) a : i) décidé de remplacer l'examen triennal par un examen quadriennal complet; ii) décidé également que le prochain examen complet aura lieu en 2012, et que les examens suivants auront lieu tous les quatre ans; et iii) invité instamment les fonds et programmes et encouragé les institutions spécialisées à synchroniser leur cycle de planification avec l'examen quadriennal complet dans le cadre d'un effort global visant à améliorer la cohérence des actions et le fonctionnement du système des Nations Unies pour le développement.

2. En application de cette résolution, le Conseil d'administration du PNUD a prolongé le plan stratégique 2008-2011 jusqu'à la fin de 2013 et demandé que soit élaboré un nouveau plan stratégique pour la période 2014-2017. Le cycle étant ainsi réaligné, les orientations émanant de l'examen quadriennal complet pour la période 2013-2016 pourront être prises en compte en 2013 dans le projet de nouveau plan stratégique.

3. Pour la période restant à couvrir du plan stratégique actuel, un certain nombre de mesures sont prévues en application de la décision 2011/14 du Conseil d'administration pour renforcer la prévisibilité et la qualité des mécanismes de mesure des résultats et de rapports. On poursuit ainsi le double objectif d'utiliser des mesures plus claires des produits et des résultats pour étayer l'analyse des activités et en rendre compte et d'assurer la présentation de résultats complets et compréhensibles avec une indication claire des difficultés rencontrées et des mesures ayant permis de les surmonter. Le texte explicatif continuera également de rendre compte des résultats en matière d'égalité entre les sexes et de renforcement des capacités. Pour permettre des consultations sur les méthodes de réalisation des objectifs, des échanges réguliers avec les membres du Conseil d'administration sont prévus dans le cadre de l'élaboration du rapport annuel de 2012.

4. Le nouveau plan stratégique du PNUD pour 2014-2017 définira la vision stratégique et les priorités institutionnelles futures. Il tiendra compte notamment des travaux menés dans le contexte du Programme de transformation de l'organisation et des consultations avec le Conseil d'administration et les partenaires des Nations Unies sur les arrangements de programmation et le budget intégré. Les résultats seront reflétés dans les nouveaux cadres de développement et de résultats institutionnels, qui seront plus solides que les cadres actuels. Ces nouveaux cadres définiront les résultats, indicateurs de résultats, produits et indicateurs de produits, assortis de cibles et de données de référence qui guideront l'organisation pour la période 2014-2017 et fourniront à l'avenir la base des examens annuels effectués avec le Conseil d'administration. Le nouveau plan stratégique fournira des projections concernant les ressources et les liens avec le budget intégré.

5. Ce processus tiendra compte des recommandations et des enseignements tirés des évaluations, y compris les prochaines évaluations indépendantes des programmes régionaux et mondial, du plan stratégique et du cadre de coopération Sud-Sud. Il tiendra compte aussi des enquêtes et examens effectués, de l'analyse

contenue dans l'examen à mi-parcours et de l'examen cumulatif de l'exécution du plan stratégique 2008-2013.

6. Le nouveau plan stratégique pourra tirer profit du Programme de transformation de l'organisation de plusieurs manières. À mesure qu'elles renforceront l'organisation, les mesures prises dans le cadre du programme (amélioration de la planification stratégique et du choix des priorités; actions menées et résultats; efficacité; qualité et ciblage du programme; et résultats et corrélation des ressources) fourniront également d'importantes analyses de référence sur lesquelles on pourra fonder les priorités, les résultats et les indicateurs du prochain plan stratégique. Ces travaux soutiendront également la définition des cadres de développement et de résultats institutionnels et le budget intégré du prochain plan stratégique et étayeront la réflexion sur les différents types de pays et le modèle d'activité.

7. Conformément aux orientations données par le Conseil d'administration, le PNUD présentera à partir de 2014 un budget intégré, qui étayera directement le nouveau plan stratégique et fera la synthèse du cadre de planification des résultats et du cadre budgétaire du budget institutionnel et des arrangements de programmation. Plus précisément, au cours des 12 prochains mois, en consultation avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF) et le FNUAP, une maquette du budget intégré sera établie et un examen conjoint des incidences des classifications harmonisées des coûts sur les politiques existantes de recouvrement des coûts sera effectué. De même, les éléments essentiels des arrangements de programmation seront examinés et diverses options étudiées pour en assurer la correspondance complète avec la vision à long terme et les priorités se dégageant du nouveau plan stratégique et augmenter l'adaptabilité et la souplesse, comme l'exige la satisfaction des besoins d'un ensemble dynamique de pays de programme en butte à des difficultés de développement diverses.

8. Il convient de considérer la présente feuille de route comme un document vivant qui évoluera selon les besoins et les progrès du processus. Le PNUD compte sur la participation et le soutien actifs des membres du Conseil d'administration à tous les stades et sur un processus de consultation fructueux qui aboutira à l'approbation du plan stratégique 2014-2017.

Date	Question/Sujet
Juillet-août 2011	<p><u>Consultations informelles</u> sur le document de séance intitulé « Feuille de route pour la mise en œuvre de la décision 2011/14 du Conseil d'administration »</p> <p>Extrait du paragraphe 13 : « <i>Prie</i> le PNUD de soumettre à l'approbation du Conseil d'administration à sa deuxième session ordinaire de 2011, au titre d'un point formel de l'ordre du jour, un document de séance contenant une "feuille de route" [...] »</p>
Deuxième session ordinaire de 2011	<p><i>Budget institutionnel 2012-2013</i></p> <p><i>Document de séance intitulé « Feuille de route pour la mise en œuvre de la décision 2011/14 du Conseil d'administration »</i></p> <p><u>Consultation informelle</u> sur le projet de maquette du Rapport annuel de l'Administrateur pour 2012, y compris les produits et indicateurs de produits proposés et le plan du rapport</p> <p><i>Note informelle – Deuxième examen des arrangements de programmation, 2008-2013</i></p> <p><u>Consultation informelle</u></p>
Septembre 2011	<p><u>Consultation informelle</u> sur le positionnement pour la conférence Rio +20 (Cadre institutionnel du développement durable)</p>
Novembre 2011	<p><u>Atelier</u> sur les expériences et les pratiques en matière d'enchaînement de résultats face à diverses situations de développement. L'atelier devrait rassembler des participants (dont des experts en gestion axée sur les résultats) des États Membres, ainsi que du PNUD, de l'UNICEF et du FNUAP. Les résultats de l'atelier seront pris en compte dans la conception de l'enchaînement et des cadres de résultats du prochain plan stratégique. Des objectifs spécifiques seront définis dans une note de réflexion qui sera élaborée en août 2011.</p>
Première session ordinaire de 2012	<p><i>Deuxième examen du cadre de programmation</i></p>
Décembre 2011-mai 2012	<p><u>Consultations informelles</u> sur le Rapport annuel 2012 de l'Administrateur sur le plan stratégique : activités et résultats pour 2011</p> <p><u>Consultations informelles</u> sur l'orientation du prochain plan stratégique :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suite à donner aux mesures nouvelles qui seront identifiées lors de l'atelier de novembre 2011 (y compris les mesures d'application du paragraphe 10 de la décision 2011/14 du Conseil d'administration) • Prochaines conférences et autres réunions intergouvernementales pertinentes pour le mandat du PNUD • Processus d'examen quadriennal complet

Date	Question/Sujet
Session annuelle de 2012	<ul style="list-style-type: none"> Discussions informelles sur les thèmes de fond qui façonneront les futures priorités du PNUD <p>Rapport annuel 2012 de l'Administrateur : activités et résultats pour 2011</p> <p>Le rapport utilisera les cadres de résultats révisés conformément à la décision 2011/14 du Conseil d'administration sur l'Examen à mi-parcours du plan stratégique et aux consultations ultérieures avec les membres du Conseil sur la structure et l'orientation du rapport.</p>
Été 2012	<p><u>Atelier/consultations informelles</u> sur le ciblage des activités de fond du prochain plan stratégique et l'architecture connexe des résultats et des ressources. Cette série de consultations s'appuiera sur les discussions informelles antérieures concernant les thèmes de fond (voir plus haut) et bénéficiera des travaux du Programme de transformation de l'organisation relatifs au renforcement de la planification et des priorités stratégiques, au rapport qualité-prix, aux options de modèle d'activité et aux résultats et à l'efficacité d'ensemble. Le processus bénéficiera aussi des enseignements de l'évaluation du projet pilote « Unis dans l'action ».</p>
Deuxième session ordinaire de 2012	<p>Rapport établi et présenté conjointement par le PNUD, le FNUAP et l'UNICEF sur les mesures prises et les progrès réalisés dans l'élaboration d'un budget intégré pour 2014. Le rapport comprendra une maquette du budget intégré et indiquera les incidences des classifications des coûts harmonisées sur les politiques existantes de recouvrement des coûts.</p>
Automne 2012	<p>Activités du PNUD concernant les questions relatives à l'examen quadriennal complet de 2012</p>
Octobre 2012-avril 2013	<p><u>Consultations informelles</u> sur :</p> <p><i>Le plan stratégique en cours</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Résultats et indicateurs devant être utilisés pour le Rapport annuel 2013 de l'Administrateur sur les activités et résultats de 2012 Esquisse, plan et méthode pour l'exécution de l'« Examen cumulatif final du plan stratégique 2008-2013 », y compris les sources de données à utiliser et la procédure à suivre pour tirer les enseignements, notamment de l'évaluation indépendante du plan stratégique (orientation à venir de la part du Conseil d'administration sur ce que l'on entend par « examen cumulatif » dans le contexte de l'évaluation indépendante) <p><i>Futur plan stratégique</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Préciser l'orientation thématique du prochain plan stratégique, compte tenu de Rio +20, du programme relatif aux objectifs du Millénaire pour le développement au-delà de 2015, de l'analyse du modèle d'activité, etc. Harmonisation du plan stratégique et du budget intégré en ce qui concerne le plan de ressources, les cadres de résultats et la relation entre ressources et résultats

Date	Question/Sujet
	<ul style="list-style-type: none"> Résultats d'ensemble proposés et leur mesure : projet de contenu pour l'enchaînement/le cadre de résultats à la base du prochain plan stratégique, compte tenu des discussions antérieures et des meilleures pratiques internationales
Janvier 2013	<i>Présentation par le Bureau de l'évaluation – sous réserve de son programme de travail – des évaluations indépendantes du plan stratégique 2008-2013, du programme mondial 2009-2013, des programmes régionaux 2008-2013 et du programme de coopération Sud-Sud 2009-2013</i>
Session annuelle de 2013	<p><i>Examen cumulatif du plan stratégique 2008-2013 et Rapport annuel 2013 de l'Administrateur sur les activités et résultats de 2012</i></p> <p><i>Implications pour le plan stratégique de l'Examen quadriennal complet de 2012</i></p> <p><i>Projet de plan stratégique 2014-2017</i> : Le PNUD présente le projet de plan stratégique 2014-2017 aux membres du Conseil d'administration pour examen, avis et discussion. Sur la base du débat officiel et de la suite donnée aux demandes du Conseil d'administration, le PNUD arrêtera le plan stratégique pour le présenter à la deuxième session ordinaire.</p>
Mai-août 2013	<u>Consultations informelles</u> sur le budget intégré à partir de 2014 à l'appui de l'élaboration du plan stratégique. Elles s'appuieront sur les consultations antérieures relatives aux ressources financières et aux principaux éléments.
Deuxième session ordinaire de 2013	<p><i>Plan stratégique final 2014-2017</i> : Le PNUD présente pour approbation le plan stratégique 2014-2017, sa mise en œuvre devant commencer le 1^{er} janvier 2014.</p> <p><i>Budget intégré</i> : Le PNUD présente le budget intégré qui sous-tend le nouveau plan stratégique.</p>