

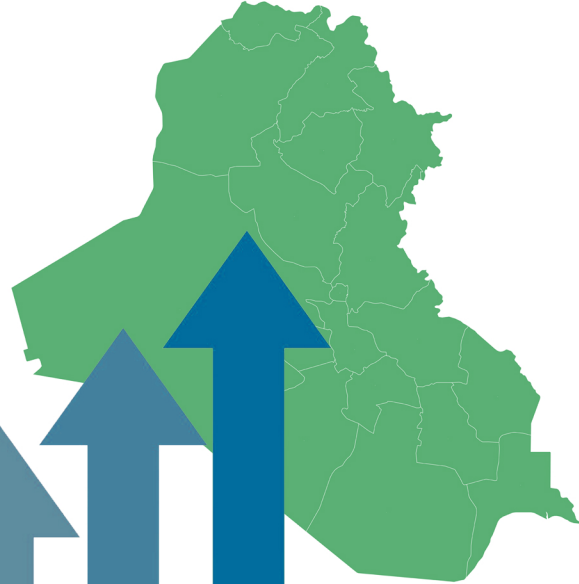


أهداف
التنمية
المستدامة



خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق

مشاركة القطاع الخاص في تحقيق أهداف التنمية المستدامة



شكر و عرفان

تم إعداد خريطة المستثمرين في مجالات أهداف التنمية المستدامة في العراق بالتعاون بين وزارة التخطيط العراقية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. و تضمن الإعداد الفني للخريطة مجموعة من الأبحاث المكتبية والحوارات مع الجهات المعنية الرئيسية

يعرب البرنامج عن امتنانه للأفكار والملاحظات والدعم الذي قدمته مختلف الجهات المعنية لصياغة التقرير، مع شكر خاص لسيادة الدكتور ماهر جوهان وكيل وزارة التخطيط وللجنة إعداد خطة التنمية الوطنية على توفير الإشراف الاستراتيجي للمشروع.

وقد لعب الفريق المتفاني، الذي يضم خبراء محليين ودوليين، دورًا فعالاً في التنفيذ الناجح لهذه المبادرة. إن التزامهم وخبراتهم ضمنّت تحقيق خريطة المستثمرين الخاصة بأهداف التنمية المستدامة في العراق يتضمن الفريق من:

دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العراق: أوكي لوتسما- الممثل المقيم، مهاب مدني- مديرة قسم الحوكمة والتنوع الاقتصادي، د. حسن لطيف كاظم- مستشار البرنامج الوطني، بالإضافة الى فريق البرنامج الإنمائي الداعم: هلوان بختيار، زينب المشرف، و علي الزهيري.

الدعم الفني والاستشاري العالمي
تأثير أهداف التنمية المستدامة والمكتب الإقليمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي للدول العربية :
ديفيد مولر- أخصائي تأثير أهداف التنمية المستدامة، أكبر دوراني- أخصائي سياسات النمو التشاركي، ندى نهر- أخصائية سبل العيش والتعافي الاقتصادي.

التنفيذ الفني

مركز اسطنبول الدولي للقطاع الخاص في التنمية التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

(ICPSD)

غولتشرين سالينجان- نائب المدير، محمد بوجراهان سيسال،-محلل أبحاث، جان أتاسيك-مستشار سيديم إيسيل- مستشار.

ملاحظة: يتضمن هذا التقرير ملخصات رفيعة المستوى لنتائج خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق. للاطلاع على تفاصيل عن معلومات السوق بشأن فرص الاستثمار الموضحة هنا، يرجى زيارة الصفحة القطرية للعراق على منصة مستثمري أهداف التنمية المستدامة العالمية: <https://sdginvestorplatform.undp.org/country/iraq>

التسميات المستخدمة وعرض المواد على الخرائط في هذه الوثيقة لا تعبر بأي طريقة كانت عن آراء الأمانة العامة للأمم المتحدة أو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بخصوص الوضع القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو بسلطاتها، أو بتعيين حدودها أو تخومها.

والآراء والحجج المستخدمة هنا لا تمثل بالضرورة وجهة النظر الرسمية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. كل الحقوق محفوظة. ولا يجوز استخدام للمعلومات، كلياً أو جزئياً، من دون موافقة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العراق.

© 2024، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العراق

المحتويات

5	قائمة الاشكال
6	الاختصارات
6	(1) أهمية الاستثمار المؤثر في العراق
8	(2) القطاعات ذات الأولوية
8	1-2: قطاع الأغذية والمشروبات
9	2-2: تعليم
11	3-2: الموارد المتجددة والطاقة البديلة
11	4-2: النقل
12	5-2: البنية التحتية
14	6-2: الرعاية الصحية
15	7-2: معالجة المواد الاستخراجية والمعادن
16	(3) مجالات فرص الاستثمار
18	1-3: تصنيع الأغذية
21	2-3: البيوت البلاستيكية متوسطة التكنولوجيا
23	3-3: منتجات الألبان المتخصصة
25	4-3: منصات التعليم المتطورة تكنولوجياً
28	5-3: المدارس الخاصة منخفضة الرسوم
32	7-3: مزارع الطاقة الشمسية
33	8-3: حلول الطاقة الخضراء الشمسية
35	9-3: البنية التحتية للسكك الحديدية
37	10-3: إنتاج الأدوية
40	(4) مجالات فرص الاستثمار الناشئة
42	1-4: الإسكان الاجتماعي
42	2-4: حلول إدارة الموارد المائية
43	3-4: حلول حرق الغاز
45	(5) المراجع
53	الملحق 1: الترتيب المؤسسي والمنهجية
56	الملحق 2: مختارات من وثائق التنمية للعراق

قائمة الاشكال

- الشكل (1): نقاط البيانات التي تستند إليها مجالات فرص الاستثمار
- الشكل (2): المواضيع الرئيسية وعلاقتها بمجالات فرص الاستثمار
- الشكل (3): تصنيف مجالات فرص الاستثمار ومجالات الاستثمار الناشئة
- الشكل (4): مجالات فرص الاستثمار الناشئة والركائز الأربعة لخطة التنمية الوطنية 2018-2022

B2B :	الاعمال التجارية بين الشركات
B2C :	من شركة إلى مستهلك
CAGR :	معدل النمو السنوي المركب
CBI :	البنك المركزي العراقي
FOF :	صندوق الصناديق
GCC :	مجلس التعاون لدول الخليج العربية
GDP :	الناتج المحلي الإجمالي
GHG :	غازات الدفيئة
GIIN :	الشبكة العالمية للاستثمار المؤثر
GoI :	حكومة العراق
IDP :	النازحون
IOA :	مجالات فرص الاستثمار
IRR :	معدل العائد الداخلي
KRG :	حكومة إقليم كردستان
MENA :	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
MoE :	وزارة التربية
NCD :	الأمراض غير المعدية
NDC :	المساهمات المحددة وطنياً
NDP :	خطة التنمية الوطنية (العراق)
NIC :	الهيئة الوطنية للاستثمار (العراق)
PDS :	نظام التوزيع العام
R&D :	البحث والتطوير
ROI :	العائد على الاستثمار
SDGs :	أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة
UNDP :	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
WFP :	برنامج الأغذية العالمي
WHO :	منظمة الصحة العالمية

(1) أهمية الاستثمار المؤثر في العراق

على الرغم من النمو الاقتصادي المرتفع في العالم، لا تزال مجالات الاستثمار المؤثر* في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في مراحلها الأولى، إذ تم تخصيص 1% فقط من أصول الاستثمار العالمي المؤثر للمنطقة في عام 2022.¹ وعلى الرغم من ذلك، تشهد المنطقة تدفقاً لرأس المال في الاستثمارات المؤثرة بمعدل نمو سنوي مركب بلغ 19% في الفترة 2015-2019، بحسب المسح السنوي للشبكة العالمية

* الاستثمار المؤثر هو استخدام الأموال في استثمارات تترك أثراً اجتماعياً أو بيئية قابلة للقياس إلى جانب عائدها المالي. وما يميزه عن آليات التمويل المبتكرة الأخرى هو النية المدروسة والالتزام بتحقيق أثر إيجابي، كما يحدده هدف الاستثمار منذ البداية. هناك أربعة عناصر رئيسية للاستثمار المؤثر: (1) القصد المدروس، (2) العائد المالي، (3) نطاق فئات الأصول، و(4) قياس الأثر (المصدر: الشبكة العالمية للاستثمار المؤثر، 2020. ما يجب أن تعرفه عن الاستثمار المؤثر - <https://thegiin.org/impact-investing/need-to-know/%20#what-is-impact-investing>).

للاستثمار المؤثر لعام 2020.² وتتعرّز زيادة الاستثمار المؤثر في المنطقة بفضل تزايد عدد حاضنات الأعمال والسلطات المالية والمستثمرين المحليين الذين أصبحوا أكثر وعياً بأهمية التمويل المستدام. إضافة لذلك، تجاوز تمويل رأس المال الاستثماري مليار دولار في عام 2020، لأول مرة في تاريخ المنطقة.³ تمثل زيادة نشاط شركات رأس المال الاستثماري التي تعمل على موازنة استراتيجيات الاستثمار مع مبادئ التأثير اتجاهًا واعدًا لمنظومة الاستثمار المؤثر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ثمة حاجة كبيرة لتوجيه أموال القطاع الخاص وجهوده في العراق نحو الاحتياجات التنموية الملحة. فاقتصاد البلاد يعتمد في معظمه على الصناعات الاستخراجية، إذ يشكل ريع النفط قرابة 39.6% من الناتج المحلي الإجمالي.^{4,5} وثمة حاجة حقيقية إلى التنويع الاقتصادي، ولا سيما بناء قطاعات أكثر استدامة. علاوة على ذلك، وبعد سنوات من الصراع مع القوى المزعزعة للاستقرار مثل تنظيم الدولة الإسلامية (داعش)، أصبحت البنية التحتية في العراق في حاجة ماسة إلى التعافي. ففي عام 2018، قدر البنك الدولي تكلفة إعادة الإعمار والتعافي في البلاد بنحو 88.2 مليار دولار.⁶ ويعد الإسكان من المجالات التي تتطلب أموالاً كبيرة.⁷ والعراق أيضاً من أكثر دول الشرق الأوسط نمواً سكانياً، ويمتلك إمكانات كبيرة لتطوير سوق الأغذية الزراعية المحلية. ومع ذلك، فإن بيئة الاستثمار الحالية تواجه تحديات مهمة. فالعراق يحتل المرتبة 172 بين 190 دولة في مؤشر سهولة ممارسة الأعمال الصادر عن البنك الدولي، والذي يقيّم بيئة التمكين المحلية لإنشاء الشركات وممارسة الأعمال في ظروف البلد المختلفة. ومرتبة العراق متدنية في مؤشرات مثل تأسيس الشركات، وإنفاذ العقود، وتقديم البيانات الضريبية، والحصول على القروض.^{8,9} ولا يزال صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى البلد سلبياً. وقد عكست أزمة كوفيد-19 المسار الصاعد للاستثمار الأجنبي المباشر الذي شهده العراق في السنوات الأخيرة.¹⁰ ولمواجهة هذه التحديات وتحسين بيئة الأعمال فيه، شرع العراق مؤخراً في عملية إصلاح. ففي عام 2020، اعتمدت الحكومة الورقة البيضاء للإصلاح الاقتصادي لإعادة تقييم القضايا الهيكلية للاقتصاد. وعموماً، هناك زخم واضح نحو الإصلاح ومبادرات في مجال السياسات لإيجاد بيئة مواتية لاستثمارات القطاع الخاص واحتياجات واضحة ومؤكدة يتعين توجيه هذه الاستثمارات لتلبيتها.

يمكن أن يصبح تشجيع الاستثمار المؤثر في العراق عاملاً مهماً يساعد في تنويع النشاط الاقتصادي وواقع الاستثمار في البلاد، ويطلق في الوقت نفسه العنان لرأس المال الخاص الدولي الذي يركز على أهداف التنمية المستدامة. وفي إطار جهود تهيئة بيئة مواتية لهذه الاستثمارات الموجهة، من المهم إلقاء نظرة سريعة على المشهد الحالي للاستثمار المؤثر في العراق، وتحديد فرصه لجذب المستثمرين الأجانب والعراقيين. إضافة لذلك، ولأن المخاطر العالية ومحدودية توفر معلومات السوق هما من الموانع الرئيسية أمام الاستثمارات في البلدان الأقل نمواً والبلدان النامية، فإن زيادة توفر المعلومات وبناء مجموعة من المشاريع القابلة للتمويل لا تزال ضرورية لحشد زخم القطاع الخاص بغرض تمويل أهداف التنمية المستدامة في العراق.

(2) القطاعات ذات الأولوية

تتبع خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق منهجية موحدة، ترد في ملحق هذا التقرير، وتتألف من نهج لترتيب القطاعات والمناطق حسب الأولوية وصولاً إلى نماذج أعمال ملموسة. واستناداً إلى تحليل الموضوعات الرئيسية السائدة في الأدبيات، كشفت النتائج الأولية لهذه الخريطة عن سبعة قطاعات أعطيت الأولوية وفقاً لأولويات الأعمال والسياسات والتنمية في العراق. وهذه القطاعات هي: الأغذية والمشروبات، والتعليم، والموارد المتجددة والطاقة البديلة، والنقل، والبنية التحتية، والرعاية الصحية، والصناعات الاستخراجية ومعالجة المعادن¹¹. يعرض هذا القسم مبررات عملية الاختيار عبر دراسة التقاطع بين احتياجات التنمية المستدامة وأولويات السياسة العامة، لاختيار القطاعات وتحديد أهميتها لتزويد القطاع الخاص بمجالات التدخل المهمة التي تركز على تحقيق الأثر.

1-2: قطاع الأغذية والمشروبات

احتياجات التنمية المستدامة

- الأراضي الزراعية في العراق غير مستغلة بشكل كاف، حيث تمثل الأراضي المزروعة قرابة 22% فقط من الأراضي الصالحة للزراعة¹². وتسود في الإنتاج الزراعي الوسائل القديمة كالري بالغمر، وسوء إدارة أنشطة بعد الحصاد، وعدم كفاية المزارع الكبيرة.
- بحسب سيناريو البلدان النامية، يحتاج العراق إلى تمويل إضافي يقارب 41 مليار دولار في الفترة 2022-2030، لتحقيق الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة (القضاء على الجوع)¹³.
- يتلقى نظام التوزيع العام (البطاقة التموينية) في العراق قرابة 3.5 مليار دولار من الحكومة ويتضمن مواد غذائية أساسية كالرز والقمح والسكر وزيت الطعام، يتم استيراد معظمها (65%) من القمح و90% من الرز)¹⁴.
- يجري تفويض الإنتاج الزراعي المستدام في العراق بسبب الظواهر الجوية المتطرفة الناجمة عن تغير المناخ، والجفاف الطويل، وانخفاض خصوبة التربة، وزيادة انتشار العواصف الرملية والترابية التي تعيق الإنتاج الزراعي. فقد أدى تغير المناخ إلى تفاقم الضغط على إمدادات المياه في العراق، إلى جانب انخفاض تدفقات المياه عابر الحدود – إذ يقدم نهرا دجلة والفرات قرابة 98% من إمدادات المياه في العراق وكلاهما ينبع من بلدان مجاورة، فضلاً عن قصور إدارة الموارد المائية. ويُتوقع أن يفقد هذا النهران الرئيسيان 50% من مياههما التي تدخل العراق بحلول عام 2030، وأن تبلغ الفجوة في الموارد المائية بين العرض والطلب نحو 11 مليون متر مكعب بحلول عام 2035¹⁵.
- يبلغ حجم الأسرة لدى أفقر 20% من سكان العراق قرابة 10.5 شخص، وهو أعلى بكثير حجمها لدى أغنى 20% ويبلغ 6.2 شخص، ويتأثر الفقراء بشكل غير متناسب بتضخم أسعار الغذاء¹⁶. ولا تُوزع فوائد استخدام السلع العامة للإنتاج الزراعي كقنوات الري بالتساوي، حيث إن القنوات الطويلة، وبسبب قلة المياه، تستطيع المزارع القريبة من المنبع فقط الحصول على كمية كافية من المياه¹⁷.

أولويات السياسة العامة

- استثمرت الحكومة نحو مليار دولار خلال الأعوام 2018-2022، وركزت على دعم المواد الأولية (الأسمدة والبذور)، والإنتاج النهائي (دعم أسعار محاصيل الحبوب)، فضلاً عن محاولات لاعتماد أساليب ري ملائمة لندرة المياه، بالإضافة إلى سياسات مكافحة الفقر التي تسعى إلى تحسين دخل المزارعين، وتوفير المزيد من فرص العمل في المناطق الريفية، وتحسين فعالية سلاسل التوريد في أرياف جميع المحافظات. لقد تضمنت خطة التنمية الوطنية 2018-2022 هدف زيادة مساهمة قطاع الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي بنسبة تفوق 5%، وتحقيق معدل نمو للقطاع قدره 8.4% خلال سنوات الخطة¹⁸. ويُتوقع أن تركز خطة التنمية الوطنية الجديدة (2024-2028) أكثر على هذا القطاع وترفع معدلات نموه.
- تدعم الهيئة الوطنية للاستثمار 195 فرصة استثمارية في عشر محافظات بمساحة أراض زراعية تبلغ 2.3 مليون دونم¹⁹.

2-2: التعليم

احتياجات التنمية المستدامة

- تبلغ التكلفة المتوقعة لتحقيق الهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة (التعليم الجيد) في العراق للفترة 2022-2030 قرابة 120 مليار دولار بحسب السيناريو الأساسي للبلدان النامية، رغم الإنفاق الحكومي المحدود على التعليم، حيث يقل عن 10% من الموازنة الحكومية – أقل من متوسط منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا²⁰. وقد تعهدت الاستراتيجية الوطنية العراقية للتربية والتعليم 2022-2031 بزيادة الإنفاق على التعليم إلى 16% بحلول عام 2031²¹.
- نسبة مشاركة الإناث في القوى العاملة في العراق ثاني أدنى نسبة في العالم، حيث بلغت 10.6% في عام 2021 (مقابل 68% للذكور). وتشكل الفتيات الغالبية العظمى من الأطفال غير المنتهين بالمدارس في العراق وعددهم 3.2 مليون²².
- تواجه المجتمعات المهمشة، وضمنها نحو 200,000 أسرة نازحة وسكان أكثر من 470 منطقة سكن عشوائي في العراق، تحديات كبيرة في الوصول إلى مرافق التعليم وتحمل أعباء الاكتظاظ، وعدم كفاية المرافق المدرسية، وبعد السكن عن المدرسة، مما يؤثر أكثر على وصول الفتيات إلى التعليم. من جهة أخرى، فإن نقص الوثائق المدنية والحاجة إلى العمل لتوفير دخل إضافي لأسرهم يعوق التحاق الأطفال النازحين بالتعليم²³.
- تظهر الوثيقة الوطنية المحدثة للسياسة السكانية لعام 2023 في العراق أن معدل الأمية بين الإناث بعمر 10 سنوات فأكثر يفوق ضعف معدل الأمية بين الذكور (20% و 10% على التوالي). كما أن التفاوت بين المناطق الريفية والحضرية في معدل الأمية كبير أيضاً (21% و 13% على التوالي).
- لا تزال نتائج التعلم ومستويات المهارات المكتسبة من التعليم في العراق ضعيفة مع ارتفاع معدلات التسرب (التي بلغت أعلى مستوياتها في نهاية التعليم الثانوي بنسبة 12% في عام 2020) ومعدلات

الرسوب (يشكل الطلاب فوق السن النظامية قرابة ثلث طلاب المدارس الثانوية)، والتي تفاقمت بسبب انخفاض جودة المعلمين²⁴.

- يتأثر قرابة ثلث القوى العاملة العراقية بنقص الاستخدام (في عام 2021)، بسبب ارتفاع معدلات البطالة (16.5%) والبطالة الجزئية (24%). ونقص الاستخدام في العراق أعلى بين النساء منه بين الرجال، وبين الشباب منه بين البالغين. ففي عام 2021، بلغ معدل بطالة الإناث 28% مقابل 15% للذكور، وبلغت بطالة الشباب 36% أي نحو ثلاثة معدل البطالة بين البالغين²⁵.

أولويات السياسة العامة

- بناء رأس المال البشري على رأس أولويات التنمية المستدامة الخمس التي حددتها رؤية العراق 2030. وتهدف الحكومة إلى توطيد أهداف التنمية المستدامة عبر البرنامج الحكومي (2022-2025) الذي ينص على اعتماد خطة تتضمن 23 محوراً، الرابع عشر بينها هو تحسين رأس المال البشري وكفاءته في قطاع التعليم.
- تضع الاستراتيجية الوطنية للتربية والتعليم 2022-2031 الأساس لزيادة الالتزامات المالية لتحقيق التعليم الابتدائي والثانوي الشامل، مع التعهد بزيادة حصة الإنفاق الحكومي على التعليم من أقل من 10% إلى 16% قبل عام 2030.²⁶
- تتضمن البرامج ذات الأولوية في خطة التنمية الوطنية الجديدة 2024-2028 برنامجاً لاستكمال مشاريع القطاع العام بإضافة بعد اجتماعي يتعلق بتنمية رأس المال البشري²⁷. وتمنح وزارة التخطيط دوراً أكبر للقطاع الخاص في تنمية القدرات البشرية للجميع. ويمكن أن يضطلع القطاع الخاص بدور جوهري في خلق فرص عمل جديدة جذابة للنساء والفتيات، وتحسين قدرات المرأة في مجال ريادة الأعمال ومحو الأمية المالية، والاستثمار (المشترك) في التعليم الرقمي والبنية التحتية الداعمة له، وإعادة تأهيل المدارس في المحافظات المتضررة من الصراع. وتواصل هذه الخطة النهج السابق ببناء 2000 مدرسة جديدة واستكمال 431 مدرسة ضمن الموازنة الاستثمارية الحكومية، في ظل تحسين فرص القطاع الخاص لضخ المزيد من الاستثمارات في قطاعي التعليم والتعليم العالي.
- تنص الوثيقة الوطنية المحدثة للسياسة السكانية لعام 2023 في العراق على الاستثمار في العائد الديموغرافي لضمان استدامة العيش الكريم للمواطنين العراقيين. فقد اعتبرت السياسة التعليم والتعلم الركيزة الأولى بين ركائزها الإحدى عشرة. كما تهدف إلى تمكين المرأة وتفعيل مشاركتها وهذا يقتضي مواجهة ثقافة التمييز على أساس الجنس، وتعزيز حقوق النساء عبر سن التشريعات والقوانين، وتمكينهن عبر فرص العمل والمشاركة، ودعم برامج القضاء على الأمية بين النساء، وتعميم التعليم وإلزاميته للفتيات، ومنع زواج القاصرات.
- تتضمن خطة التنمية الوطنية 2018-2022 هدف اعتماد تكنولوجيات التعليم لتحديث المناهج ضمن فصل مخصص لاستراتيجيات التنمية البشرية والاجتماعية. وأطلقت وزارة التربية، بالشراكة مع اليونيسف، منصة نيوتن للتعليم الإلكتروني في آذار/مارس 2020 لمواجهة جائحة كوفيد-19.
- تحدد خطة التنمية الوطنية 2018-2022 إعادة تأهيل وتوسيع وتطوير المباني المدرسية الجديدة بوصفها وسيلة لتحقيق ركيزة التنمية البشرية والاجتماعية. ففي عام 2023، أنشأت الحكومة العراقية صندوق الصناديق برأس مال يقارب 765 مليون دولار، يغطي قطاع التعليم ويهدف إلى بناء 1000 مدرسة جديدة على الفور²⁸.

3-2: الموارد المتجددة والطاقة البديلة

احتياجات التنمية المستدامة

- فقدت استطاعة توليد الكهرباء 4.5 غيغاواط بسبب الحرب وأصبح قرابة 20% من البنية التحتية لنقل الطاقة الكهربائية غير صالحة للعمل. ومع ارتفاع ذروة الطلب على الكهرباء بنسبة 80% في عام 2017، بات العراق يعاني من نقص كبير في الطاقة. فالانقطاع المتكرر والمجدول ليس نادراً ويسهم في الاحتجاجات المدنية، لا سيما خلال ذروة الطلب على تكييف الهواء في فصل الصيف²⁹.
- يؤدي انخفاض كفاءة البنية التحتية، وارتفاع الخسائر الفنية والتجارية المجمعة (أكثر من 50%)، والانقطاعات المتكررة إلى الاعتماد الشديد على مولدات الأحياء التي تعمل بالديزل وتولد كهرباء باهظة الثمن وتسهم في الضوضاء وتلوث الهواء. ومع الاستخدام المفرط للنفط والغاز في توليد الكهرباء، يمكن لمصادر الطاقة البديلة تسريع إزالة الكربون³⁰.
- الوصول إلى خدمات الكهرباء الرسمية محصور بالنسبة للفئات المهمشة من النساء. والنساء عموماً غير مطلعات على قضايا تقديم خدمات الكهرباء، وعلى حقوقهن والتزاماتهن كمستخدمات، وخيارات دفع الفواتير. وانقطاع التيار الكهربائي يؤثر سلباً على التحاق الإناث بالتعليم ويعوق كثيراً عمل الشركات الصغيرة التي تفوقها النساء، بحسب استطلاعات الشركات³¹.

أولويات السياسة العامة

- في إطار مساهماته المحددة وطنياً 2021، يلتزم العراق بخفض انبعاثاته بنسبة 1% إلى 2% دون قيد أو شرط، و15% بشروط، مع التركيز على خفض انبعاثات قطاع الطاقة عبر تشريع قانون تنظيم الطاقة المتجددة، وزيادة استطاعة الطاقة المتجددة إلى 12 غيغاواط³².
- تعطي الحكومة العراقية أولوية لمشاريع توليد الطاقة الشمسية بما يتماشى مع الهدف 7 من أهداف التنمية المستدامة. وينص قانون وزارة الكهرباء رقم 53 لعام 2017 على دعم وتشجيع اعتماد الطاقة المتجددة وأنشطتها وتوطينها. والهدف هو أن تبلغ نسبة الطاقة المتجددة في إجمالي المزيح الوطني للطاقة 10% بحلول عام 2030³³.
- تبنت وزارة الكهرباء رؤية مستقبلية للطاقة منخفضة الكربون تتطلب ضخ المزيد من الاستثمارات في الطاقة النظيفة وفق مسارات عدة منها: استخدام الدورات المركبة، واستخدام الغاز الجاف في محطات توليد الكهرباء بدلاً من الوقود الثقيل، وزيادة نسبة الطاقات النظيفة (الشمسية، الكهرومائية، الدورات المركبة) إلى نحو ربع الطاقة المنتجة حتى عام 2030. وهذا يتطلب استثمارات تقارب 100 مليار دولار³⁴.

4-2: النقل

احتياجات التنمية المستدامة

- الاختناقات المرورية شائعة في بغداد حيث يوجد قرابة 30% من إجمالي المركبات في البلاد، و زاد عدد السيارات بأكثر من ستة أضعاف بين عامي 2007 و 2020، في ظل نقص أنظمة النقل السريع في المناطق الحضرية ووسائل النقل العام الأقل انبعاثاً³⁵.
- تفتقر المدن الرئيسية في العراق إلى حلول النقل، كالسكك الحديدية الخفيفة والنقل العام، مما يؤثر بشكل غير متناسب على مشاركة النساء والأسر الفقيرة في الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية.
- زادت انبعاثات قطاع النقل في العراق بنسبة 80% في السنوات العشر الماضية، وتمثل 13% من إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة في البلاد والمصدر الرئيس لتلوث الهواء³⁶.

أولويات السياسة العامة

- أطلقت الحكومة مبادرة طريق التنمية في أيار/مايو 2023. وجرى هذا الحدث بمشاركة وزراء النقل ومسؤولين آخرين من دول الخليج العربية، ومن إيران وتركيا وسوريا والأردن. وتقدر قيمة مشروع النقل متعدد الوسائط، الذي يضم ميناء الفاو والسكك الحديدية والطرق مع الدول المجاورة، بنحو 17 مليار دولار، ويُتوقع أن يوفر 100 ألف فرصة عمل جديدة³⁷.
- في نيسان/أبريل 2023، انضم العراق إلى اتفاقية النقل البري الدولي³⁸. وهي نظام العبور الجمركي الوحيد الموجود عالمياً وجميع دول جوار العراق أعضاء فيها.
- تؤكد الخريطة الاستثمارية للعراق لعام 2023 الصادرة عن الهيئة الوطنية للاستثمار والخطة الاستثمارية لإقليم كردستان العراق لعام 2021 على تفعيل أنظمة النقل الجماعي العام، بما فيها السكك الحديدية المعلقة في بغداد، وشبكة الترام في أربيل (102 كم)، وفي السليمانية (60 كم)، وفي دهوك (55 كم)، والقطار المعلق بين النجف و كربلاء ونظام المونوريل في النجف³⁹.

5-2: البنية التحتية

احتياجات التنمية المستدامة

- الاستثمار في أنظمة البنية التحتية المرنة في العراق ضروري لتحقيق الهدف 9 من أهداف التنمية المستدامة (الصناعة والابتكار والبنية التحتية وتنويع الاقتصاد)، لأن العراق يسجل أدنى معدل مساهمة للتصنيع في الناتج المحلي الإجمالي في الدول العربية (0.87% في عام 2017، أي أقل بكثير من متوسط الدول العربية البالغ 9.6%، والمتوسط العالمي البالغ 16.4%⁴⁰).
- ترتبط بيئة الابتكار والصناعة في العراق ارتباطاً جوهرياً بتنمية القدرات البشرية، الأمر الذي يتطلب إنشاء وتوسيع بنية تحتية مدنية كافية بما فيها إعادة هيكلة المستشفيات والمراكز الصحية، وبناء مستشفيات جديدة في المناطق النائية، وتحسين البنية التحتية المدرسية خاصة للمهارات الفنية والمهنية وتسهيل حصول النساء والشباب على وظائف لائقة.
- نظراً للفتاوت الكبير بين المناطق الحضرية والريفية، فإن خدمات جمع النفايات البلدية، التي تغطي المناطق الحضرية فقط، تصل إلى 67% من السكان فقط، مقارنة بنحو 100% في دول الخليج العربية⁴¹. وينتج العراق قرابة 30 ألف طن من النفايات الصلبة يومياً، ينتهي معظمها في مطامر نفايات غير قانونية مما يتسبب في تلوث مباشر للتربة والمياه، لا سيما في نهر دجلة⁴².

- تظهر التوقعات احتمال زيادة عدد سكان العراق من 43 مليون في عام 2023 إلى نحو 80 مليون بحلول عام 2050، إضافة إلى نقص حاد يقارب 2.5 مليون وحدة سكنية في العراق وانتشار المساكن العشوائية التي يقيم فيها قرابة 7% من السكان⁴³. وقد بلغ عدد سكان المدن 28.05 مليون نسمة (69.9%) بحسب تقديرات عام 2020، مما يبرز الحاجة إلى التوسع في الإسكان منخفض التكلفة ومرافق الإسكان⁴⁴.
- يؤدي نقص معالجة مياه الصرف الصحي، الذي يتفاقم بسبب انخفاض تدفقات المياه وزيادة الملوحة والجريان السطحي الزراعي، إلى تدني جودة مياه الشرب المأمونة وعدم توفرها، لا سيما في جنوب العراق. وقد أدخلت المياه الملوثة قرابة 100,000 شخص إلى المستشفى في البصرة في عام 2018.

أولويات السياسة العامة

- تبنت الحكومة الحالية استراتيجية جديدة لبناء 19 مدينة سكنية جديدة في 10 محافظات باستثناء إقليم كردستان بطاقة استيعابية تزيد عن 500 ألف وحدة سكنية. وقرر مجلس الوزراء، في 7 آذار/مارس 2023، تشكيل فريق حكومي لتخطيط المدن الجديدة ذات المواصفات الخدمية العالية، والتفاوض مع المطورين والمستثمرين لتنفيذ مشاريع البنى التحتية ومشاريع استثمارية أخرى، وإعداد نماذج مبتكرة للشراكات مع القطاع الخاص عبر منحه فرصاً استثمارية في أماكن مميزة ومجدية اقتصادياً في بغداد والمحافظات، لتشجيعه على إنشاء بنية تحتية منخفضة التكلفة ومنازل في المدن الجديدة⁴⁵.
- أطلق البنك المركزي العراقي في عام 2021 مبادرة لدعم سيولة قطاع الإسكان (صندوق الإسكان والمصرف العقاري) لإقراض المواطنين والموظفين الراغبين بشراء بيوت. وتنقسم هذه القروض إلى ثلاثة أنواع:
 - أ) قروض صندوق الإسكان: قرض بمبلغ 75 مليون دينار لبناء مساكن بمساحة لا تقل عن 100 متر مربع أو إضافة بناء في بغداد ومراكز المحافظات، وقرض بقيمة 60 مليون دينار في أحياء العاصمة بغداد و50 مليون دينار خارج مراكز باقي المحافظات، وقرض بمبلغ 75 مليون دينار لشراء منازل في مجمعات سكنية استثمارية، وهذه القروض بدون فوائد عدا رسوم إدارية لمرة واحدة بنسبة 5% من قيمة القرض ومدة سداد لا تتجاوز 20 سنة، لتسهيل سداد الأقساط الشهرية.
 - ب) قروض البنك العقاري بمبلغ 100 مليون دينار لشراء منازل خارج المجمعات السكنية الاستثمارية بمساحة لا تقل عن 100 متر مربع، وبفائدة سنوية متناقصة قدرها 2% وفترة سداد لا تتجاوز 20 سنة.
 - ت) قروض بمبلغ 125 مليون دينار لشراء منازل في المجمعات السكنية الاستثمارية، بدون فوائد، على أن تستقطع رسوم إدارية لمرة واحدة بنسبة 5% من قيمة القرض وبفترة سداد لا تتجاوز 20 سنة.
- تتضمن استثمارات خطة التنمية الوطنية الجديدة 2024-2028 مشاريع بنية تحتية ذات ارتباط مباشر بالقطاعات الإنتاجية (الزراعة والسياحة والصناعة) لتعزيز عملية التنمية المستدامة وضخ مزيد من الاستثمارات في البنى التحتية⁴⁶.

6-2: الرعاية الصحية

احتياجات التنمية المستدامة

- الأمراض غير المعدية منتشرة في العراق، حيث تصل إلى 50% من إجمالي عبء المرض. ويُقدر أن 14% من العراقيين مصابون بالسكري، لكن 15% منهم فقط يتلقون العلاج. وتشير التقديرات أيضاً إلى أن 35.6% من العراقيين يعانون من ارتفاع ضغط الدم و54% منهم فقط يتلقون العلاج و8% فقط يخضعون لمراقبة ضغط الدم⁴⁷.
- تشكل الأمراض المعدية خطراً بسبب سهولة انتشارها وتنفاقم بسبب انخفاض معدلات التحصين (لقاح DPT3 بنسبة 84% ولقاح MCV2 بنسبة 81%) بسبب النزاعات ونقص الأدوية⁴⁸.
- في عام 2020، كان هناك 0.9 طبيب لكل 1000 نسمة في العراق، وهو أقل بكثير من المتوسط العالمي للشريحة العليا من بلدان الدخل المتوسط (2.2 في عام 2019)⁴⁹.
- في عام 2019، بلغت قيمة الأدوية المنتجة محلياً قرابة 331.267 مليون دولار، أي 11% فقط من إجمالي القيمة السوقية. وتؤدي الأسعار غير الملائمة للأدوية إلى إدامة التهريب واتساع سوق الأدوية المزيفة. ففي عام 2020، توفي 150 شخصاً في العراق بسبب شحنة أدوية مغشوشة⁵⁰.
- يواجه العراق عقبة في توفير خدمات الرعاية الصحية للنازحين. إذ تضطر الأسر ذات الدخل المنخفض إلى شراء الأدوية الرخيصة رغم تدني جودتها. كما أن المجتمعات الأشد فقراً أكثر عرضة لانتشار المنتجات غير المشروعة والمزيفة⁵¹.

أولويات السياسة العامة

- نصت الوثيقة الوطنية المحدثة للسياسة السكانية لعام 2023 في العراق على الاستثمار في العائد الديموغرافي لضمان استدامة العيش الكريم للمواطنين العراقيين. فقد اعتبرت السياسة الصحة والصحة الإنجابية الركيزة الثانية بين ركائزها الإحدى عشرة، لتحسين الوضع الصحي للسكان.
- تضمنت خطة التنمية الوطنية 2018-2022 هدف تحسين وتحديث قطاع الرعاية الصحية، ولا سيما خفض معدلات الأمراض المعدية وغير المعدية وتحسين نظام الوقاية. وبالمثل تبنت خطة التنمية الوطنية الجديدة 2024-2028 أهدافاً تتضمن توسيع وتطوير البنى التحتية الصحية كإنشاء المستشفيات التخصصية، وزيادة عدد مراكز الرعاية الصحية الأولية، واستكمال مشاريع إنشاء المستشفيات المتأخرة، فضلاً عن توفير الأدوية واللقاحات، بما يضمن رفع كفاءة خدمات المرافق الصحية وضمان توفير المستلزمات والأجهزة الطبية والخدمات والمختبرية في جميع المؤسسات الصحية، وتحسين نظام الوقاية الصحية وخفض معدلات المرض.
- تضمنت السياسة الصحية الوطنية 2014-2023 هدف "ضمان توفر الأدوية والكواشف والإمدادات الطبية والبنى التحتية" وكذلك "خفض عبء الأمراض المعدية وغير المعدية ووفيات الأمهات والأطفال وزيادة متوسط العمر المتوقع". وتقدم السياسة الدعم لاستثمارات القطاع الخاص في الرعاية الصحية.

- في عام 2020، وقعت مؤسسة تمويل التنمية الدولية الأمريكية مذكرة تفاهم مع حكومة العراق لدعم التنمية التي يقودها القطاع الخاص. وتهدف المؤسسة إلى استثمار مليار دولار على مدى أربع سنوات في مشاريع القطاع الخاص، بما في ذلك القطاع الصحي⁵².
- منحت الهيئة الوطنية للاستثمار إعفاءات ضريبية لمدة 10 سنوات وأعفت المعدات الطبية المستوردة من الضرائب. كما خُفضت الرسوم الجمركية على الأدوية والأجهزة الطبية المستوردة من 10% إلى 0.5% بموجب القرار رقم 255 تاريخ 24 تموز/يوليو 2019⁵³.

7-2: معالجة المواد الاستخراجية والمعادن

احتياجات التنمية المستدامة

- العراق ثاني أكثر الدول حرقاً للغاز في العالم، ورغم سهولة استخراج النفط فيه فإن انبعاثاته أعلى من المتوسط العالمي بنسبة 50%⁵⁴.
- يصدر قطاع الطاقة في العراق قرابة ثلاثة أرباع إجمالي انبعاثات الكربون في العراق.
- العراق من الدول العشر الأولى في العالم بعدد الوفيات الناجمة عن تلوث الهواء، إلى جانب دولتين عربيتين هما مصر والمملكة العربية السعودية⁵⁵.

أولويات السياسة العامة

- أيدت الحكومة العراقية مبادرة البنك الدولي "لوقف الحرق الروتيني بحلول عام 2030"، وتعهدت بتوفير بيئة مواتية للاستثمار في القطاع الاستخراجي ومعالجة الغاز المصاحب، والعراق عضو منذ مدة طويلة في المبادرة العالمية لحرق الغاز.
- التزم العراق بهدف المساهمات المحددة وطنياً المشروط وهو خفض انبعاثات غازات الدفيئة بنسبة 15%.

(3) مجالات فرص الاستثمار

يقدم هذا القسم ملخصات رفيعة المستوى لمجالات فرص الاستثمار التي حددتها خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق. ويغطي ملخص كل مجال منها مجموعة من نقاط البيانات: (1) نموذج الأعمال، (2) مستخدم أم مستفيد (أي الجهات المعنية المتأثرة)، (3) العوامل الاقتصادية (كحجم السوق وبيئة السوق، والعائد المتوقع على الاستثمار، والإطار الزمني للاستثمار)، (4) عوامل التمكين (التي تغطي التعليمات والبيئة المالية والحوافز)، (5) عوامل الخطر (مخاطر السوق والأثر)، (6) فئة إدارة الأثر، و(7) أهداف التنمية المستدامة المتأثرة (معروضة في صفين في الزاوية اليمنى العليا، المقابلة للتمييز بين أهداف التنمية المستدامة الأولية التي تتناولها مجال فرصة الاستثمار IOA - في الصف العلوي، وأهداف التنمية المستدامة الثانوية، والتي تتأثر بشكل غير مباشر أو تبعي بزيادة الاستثمارات.

وترتكز هذه الفرص، الملخصة في هذه الوثيقة، على خمس فئات عامة للبيانات و20 نقطة بيانات موضحة في الشكل 2. تتوفر المعلومات الشاملة حول نقاط البيانات هذه، والتي يمكن استخدامها لإبلاغ العناية الواجبة وإجراءات السياسة، على منصة مستثمري أهداف التنمية المستدامة عبر الصفحة القطرية للعراق: <https://sdginvestorplatform.undp.org/country/iraq>.

تحدد خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق عشر مجالات لفرص الاستثمار، تقف عند تقاطع احتياجات التنمية الوطنية وألويات السياسة العامة ومؤهلات الاستثمار المؤثر. وينعكس هذا الأخير في كل مجال للفرصة الاستثمارية من خلال عملية اختيار نماذج الأعمال القابلة للاستثمار التي تخدم تحقيق أهداف التنمية المستدامة في العراق والتي تفي بمعايير الأعمال الأربعة الآتية:

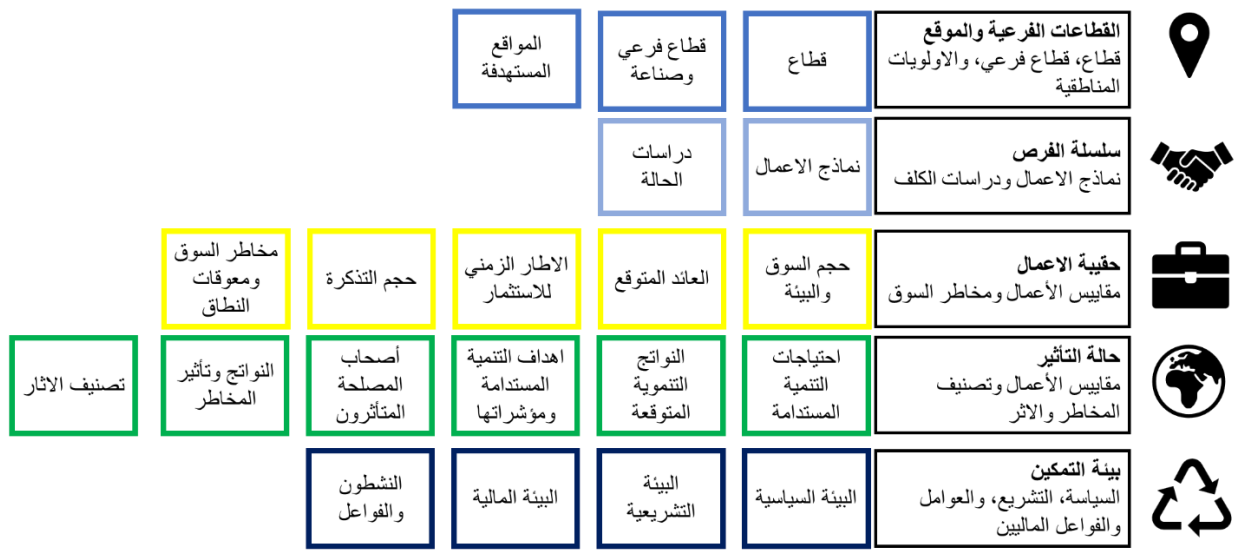
- **قابلة للعمل في السوق بشكل أساسي**، أي الاستثمارات التي يُمكن أن تنفذها جهة خاصة بشكل مستقل عن الاستثمار الحكومي المشترك، والتي تستطيع الجهة الخاصة أن تحقق فيها عائداً مساوياً لعائد السوق أو أعلى منه، أو قابلاً للتنفيذ بترتيبات مصممة خصيصاً، مع استخدام مزيج من حلول التمويل أو القروض الميسرة أو الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- **محددة بما فيه الكفاية لنطاق "مجال الفرصة"**، أي نطاق يمكن أن تحدث فيه صفقات/تعاملات متنوعة، ولكنها واسعة بما يكفي لكي يحدد المستثمر نوع الأداة المالية الأنسب.
- **حجمها يكفي لتمكين الاستثمارات من تحقيق الأثر المحتمل بعمق ومدة كافيين.**
- **أثبتت جدواها من قبل في السوق إلى حد كبير**، أي عبر إجراء صفقات، وتحقيق عائد/أثر.

بالإضافة إلى ذلك، ولضمان اختيار نماذج أعمال تركز على تحقيق الأثر، تم تصنيف كل مجال من مجالات الفرص وفقاً لمبادئ تحقيق الأثر في الشركات، وهي معيار وضعته Impact Frontiers لتقييم أهداف تحقيق الأثر في شركة ما ضمن ثلاث فئات:

- **العمل على تجنب الضرر (A):** تحدد المنشأة أو الاستثمار هدفاً لتحسين الظروف الناجمة عن الضرر الذي تلحقه عملياتها بسبل العيش والبيئة.

- **تحقيق الفائدة للجهات المعنية (B):** تعمل المنشأة أو الاستثمار ليس فقط على تجنب الضرر، بل تؤثر بطرق مختلفة على النتائج الإيجابية على صعيد عافية السكان والبيئة.
- **المساهمة في الحلول (I):** تعمل المنشأة أو الاستثمار ليس فقط على تجنب الضرر، بل تولد أيضاً أثراً كبيراً واحداً أو أكثر على النتائج الإيجابية لم يكن الناس المحرومين من الخدمات والكوكب ليحصلوا عليه لولا ذلك.

الشكل (1): نقاط البيانات التي تستند إليها مجالات فرص الاستثمار



بحسب المنهجية الموحدة المكونة من ثماني خطوات، طبقت خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق على طريقة تراتبية في تحديد نماذج الأعمال التي تركز على تحقيق الأثر، أي مجالات فرص الاستثمار، من الموضوعات الرئيسة حول احتياجات التنمية المستدامة وأولويات السياسة العامة في العراق، التي ناقشها القسم السابق. ويبين الشكل 2 كل مجال من مجالات فرص الاستثمار بعلاقته مع المواضيع الرئيسة التي تبرز باستمرار في قطاعات متعددة. وقد ساعدت مراجعة الأدبيات والمشاورات وتمارين التحقق التكميلية في تحديد ثلاثة مواضيع رئيسة في الواقع التنموي في العراق:

- نمو مستدام بقيادة القطاع الخاص لتحقيق التنوع خارج قطاع النفط وتحسين قدرات الصناعات التحويلية.
- بنى تحتية مقاومة لتغير المناخ، واستخدام فعال للمياه والموارد المعدنية لتسريع الانتقال العادل للطاقة، والطاقة المتجددة، وتنمية قطاع الزراعة.
- تنمية القدرات البشرية للجميع بوصفها عامل تمكين في التعافي بعد الصراع، والتماسك الاجتماعي، والعائد الديمغرافي.

يتطلب كل مجال لفرص الاستثمار في خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق آليات تمويل وتنفيذ "مصممة خصيصاً"، بما في ذلك تعديلات على نماذج أعمال مقترحة أو ابتكار نماذج جديدة. ولذلك

فإن هيكلة مجالات فرص الاستثمار واعتمادها تتطلب من المستثمرين والشركات المعنية إجراء دراسات جدوى وتقييمات معمقة للسوق.

الشكل (2): المواضيع الرئيسية وعلاقتها بمجالات فرص الاستثمار



3-1: تصنيع الأغذية56(*)

نموذج العمل التجاري:		
٩ الصناعة والبنية الأساسية	٨ العمل اللائق ونمو الاقتصاد	٢ القضاء التام على الجوع
١٢ الاستهلاك والإنتاج المسؤولين	10 الحد من أوجه عدم المساواة	1 القضاء على الفقر

إنشاء أو تحسين الوسائل والتكنولوجيات المستخدمة في منشآت تصنيع الأغذية مع المنتجات المحلية، ولا سيما التمور والطماطم والبطاطا والسّمسم لإنتاج الطحينية والرمّان والعنب لإنتاج العصير. ويمكن إنشاء معامل صغيرة لتصنيع الفاكهة في جوار مخيمات النازحين. وتستطيع منشآت تصنيع التمور، في مراحل مختلفة من سلسلة القيمة، إنتاج الدبس والخل وإعطاء الأولوية لإعادة استخدام سعف النخيل كأسمدة

	<p>عضوية. ويمكن تنفيذ خطوات تصنيع الطماطم على امتداد مراحل إضافة القيمة بعد الحصاد (كالتنظيف والوزن، والنقل، والتصنيف، والفرز، والغسل، والعصر، والتعقيم، والتعبئة والتغليف). وستباع المنتجات النهائية في السوق المحلية أساساً ولكن هناك إمكانات لتصديرها نظراً للطلب الدولي المتزايد على الأصناف العضوية وعالية الجودة من المنتجات المصنعة، كالطماطم المجففة بالشمس والتمور.</p> <p>يمكن لقطاع التجزئة الاستثمار في الإنتاج للتغلب على المشكلات الناجمة عن تبعثر سلسلة القيمة.</p>
<p>الاستثمار في تصنيع الأغذية يفيد المزارعين الريفيين وأصحاب الحيازات الصغيرة عن طريق زيادة إنتاجهم، ويوفر وظائف للنساء، ويتيح للشركات فرص التصدير، ويحفز الطلب المحلي على المنتجات المتنوعة وعالية الجودة. في المناطق المتضررة من النزاع مثل نينوى، فإن أغلب منتجي الخضروات هم من النازحين العائدين إلى ديارهم ويمكن أن يستفيدوا من زيادة نشاط تصنيع الأغذية.</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>
<p>من المتوقع أن يبلغ الطلب على الأغذية المصنعة قرابة مليار دولار، منها 291 مليون دولار للمطاطم المجهزة و100 مليون دولار للبطاطا المجهزة⁵⁷.</p> <p>ويعد العراق من أكبر منتجي التمور في العالم، حيث أنتج في عام 2020 نحو 735,350 طناً، شكلت 10.2% من إنتاج الدول العربية، و7.8% من الإنتاج العالمي. وهو موطن لأكثر من 650 نوعاً من التمور وكان يعرف بأنه بلد الثلاثين مليون نخلة⁵⁸.</p> <p>مع وجود سوق يضم 43 مليون مستهلك، وتوقع وصول عدد السكان إلى 80 مليون تقريباً بحلول عام 2050، يُتوقع أن يزداد الطلب. وتعزز فرص التصدير بفضل سهولة النقل البري إلى الدول المجاورة. كما أن زيادة متوسط دخل الفرد يحفز المزيد من الإنفاق على الطعام والترفيه.</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>

<p>العائد المتوقع على الاستثمار: تُظهر دراسة جدوى من بلد ذي قدرات إنتاجية ونقاط قوة وضعف وفرص ومخاطر مشابهة للعراق أن معدل العائد الداخلي لتصنيع التمور فيها يبلغ 21%. كما أن زيادة الاستثمار في البحث والتطوير والابتكار في مجالات تصنيع الأغذية الأخرى، كالمطاطم مثلاً، قد يزيد معدل العائد الداخلي إلى أكثر من 30%⁵⁹. الإطار الزمني للاستثمار: متوسط الأجل، حيث يُتوقع أن يحقق الاستثمار في الصناعات الغذائية في العراق عائداً في غضون خمس سنوات تقريباً.</p>	
<p>المشاريع الاستثمارية مؤهلة للحصول على إعفاءات ضريبية تصل إلى 15 عاماً، بموجب قانون الاستثمار في العراق وتعليمات الهيئة الوطنية للاستثمار⁶⁰. تستخدم الموازنة الاتحادية 2023-2025 صندوق القروض الزراعية للفلاحين وصغار المزارعين، الذي تأسس عام 2009 وألحق بوزارة الزراعة بدلاً من وزارة المالية، وهذا يسهل تقديم قروض ميسرة لدعم صغار المزارعين⁶¹.</p> <p>تخطط الحكومة العراقية لإنشاء مدن خضراء ذكية في الموصل والديوانية وذي قار لضمان الأمن الغذائي ودعم مبادرات القطاع الخاص لبناء مدن زراعية.</p>	<p>عوامل التمكين</p>
<p>قد يؤدي تصنيع الأغذية من المنتجات الزراعية إلى تفاقم تحديات استخدام المياه وتآكل التربة والتلوث الكيميائي وإزالة الغابات.</p> <p>إن ارتفاع تكاليف الإنتاج، المطاطم مثلاً، مقارنة ببلدان منشأ المنتجات المستوردة، وعدم وجود كهرباء رخيصة الأسعار، وتكاليف التعبئة المرتفعة نسبياً قد تعوق تطوير منشآت التصنيع المحلية. وقد يؤدي الافتقار إلى التمويل والعمال المهرة إلى تقويض إمكانات التصدير وتنويع المنتجات في منشآت التصنيع. وقد يؤدي الاستثمار في الزراعة إلى زيادة توسع الاقتصاد غير المنظم في العراق ما لم يتم تسجيل العاملين بشكل قانوني.</p>	<p>المخاطر</p>

<p>تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: النهوض بسبل العيش في الريف، والأمن الغذائي، والقيمة المحلية المضافة في الصادرات، مما يخلق وظائف لائقة وينوع الاقتصاد.</p>	<p>إدارة الأثر</p>
--	--------------------

2-3: البيوت البلاستيكية متوسطة التكنولوجيا

	<p>نموذج العمل التجاري:</p> <p>بناء وتشغيل بيوت بلاستيكية متوسطة التكنولوجيا بالقرب من مراكز توزيع الأغذية والبحوث، وزراعة أصناف خاصة من الفواكه والخضروات، كالطماطم الكرزية، وزراعة الزهور، كالورد الجوري والقرنفل بدلاً من استيرادها. تمتلك البيوت البلاستيكية متوسطة التكنولوجيا ميزات مثل السقف المقوس والتهوية والتحكم بالمناخ باستخدام أنظمة الري المؤتمتة وبيئة الجذور المزروعة في التربة. كما أن إنتاجها يترافق مع ممارسات تعبئة أفضل وقد يعزز ممارسات التغليف المستدامة في التعامل بين الشركات. ويمكن لقطاع التجزئة الاستثمار في الإنتاج للتغلب على المشكلات الناجمة عن تبعثر سلسلة القيمة.</p>
<p>إن الأسر الفقيرة، التي تتضرر أكثر من غيرها جراء ارتفاع أسعار الأغذية المستوردة، تستفيد من الإنتاج المحلي. ويستفيد المزارعون من تحسين غلة المحاصيل وتقليل الخسائر وزيادة الدخل باعتماد ممارسات أكثر كفاءة واستدامة. ويتحسن حصول المستهلكين على المنتجات الطازجة. ويخفف الضغط على الأراضي للزراعة ومصادر المياه النادرة. كما أن الحلول الزراعية القائمة على التكنولوجيا تعزز الشراكات بين بلدان الجنوب والشراكات الرأسمالية من أجل الابتكار في التنمية الزراعية المستدامة.</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>
<p>استورد العراق كميات كبيرة من المواد الغذائية بقيمة تقديرية بلغت 8.879 مليار دولار في عام 2020.</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>

<p>وأفاق النمو السكاني، وتزايد أنشطة تصنيع المنتجات الزراعية، وآثار تغير المناخ ستحفز تشجيع الابتكار في الزراعة الذكية وتكنولوجيات الري، بما في ذلك التحسينات التكنولوجية في البيوت البلاستيكية.</p> <p>في العراق، يبلغ الطلب على استيراد المنتجات الطازجة أعلى معدلاته في الطماطم (183 مليون دولار)، تليها البطاطا التي يُتوقع أن يبلغ الطلب عليها 135 مليون دولار.</p> <p>العائد المتوقع على الاستثمار: في الأسواق المتخصصة التي جرى تحديدها في العراق، يتجاوز العائد على الاستثمار 25% في استثمار يقارب مليوني دولار وتكلفة صيانة سنوية تبلغ 20 ألف دولار.</p> <p>الإطار الزمني للاستثمار: قصير المدى حيث يُتوقع أن تحقق البيوت البلاستيكية متوسطة التكنولوجيا بمساحة 8000 م² في العراق عوائد إيجابية في غضون سنتين إلى ثلاث سنوات تبعاً لنوع المنتج⁶³.</p>	
<p>تستخدم الموازنة الاتحادية 2023-2025 صندوق القروض الزراعية للفلاحين وصغار المزارعين، الذي تأسس عام 2009 وألحق بوزارة الزراعة بدلاً من وزارة المالية، وهذا يسهل تقديم قروض ميسرة لدعم صغار المزارعين.</p> <p>تخطط الحكومة العراقية لإنشاء مدن خضراء ذكية في الموصل والديوانية وذي قار لضمان الأمن الغذائي ودعم مبادرات القطاع الخاص لبناء مدن زراعية.</p>	<p>عوامل التمكين</p>
<p>قد يتسبب إنتاج الفواكه الرئيسة والخضروات الطازجة في منافسة بين المحافظات. وقد تؤثر الأمراض على العائد المتوقع للمنتجات المتخصصة المختارة. وقد لا تستطيع الشركات الزراعية العائلية اقتناء بيوت بلاستيكية متطورة تكنولوجياً.</p>	<p>المخاطر</p>

<p>تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: تخفيف الزيادة في استيراد الأغذية، والإجهاد المائي الناجم عن تغير المناخ، مما يفيد أنشطة تصنيع الأغذية مع زيادة الإنتاج الزراعي، ويؤمن وظائف لائقة.</p>	<p>إدارة الأثر</p>
---	--------------------

3-3: منتجات الألبان المتخصصة

	<p>نموذج العمل التجاري:</p> <p>إنشاء مصانع ألبان تستخدم تكنولوجيا متطورة مثل أنظمة الصالات الدوارة التي تحسن راحة الأبقار، أو تحديث مصانع الألبان الحالية بأحدث معدات المناولة والتخزين والمعالجة، والتبريد الموفر للطاقة، ونظام إدارة البضائع.</p> <p>تتضمن المنتجات الحليب المعقم عالي الجودة، واللبن الخاثر (من حليب جاموس الموصل)، والقشدة (بما فيها القيمر العراقي)، ولبن الزبادي الذي يصنع للحكومة (لبرامج التغذية المدرسية مثلاً)، أو للشركات (وخصوصاً محلات التجزئة) أو للمستهلك. يمكن تنفيذ الاستثمارات في مناطق الاستثمار الوطنية في الموصل ونيوى. يمكن لقطاع التجزئة الاستثمار في منشآت إنتاج الألبان للتغلب على المشكلات الناجمة عن تبعثر سلسلة القيمة.</p>
<p>إن إنتاج الألبان في معامل متطورة تكنولوجيا يجعل المنتجات العراقية قادرة على منافسة المستوردات على نطاق واسع، مما يقلل الاستيراد ويحسن قدرات الصناعة المحلية التي تدعم إعادة الإعمار بعد الصراع. واستخدام تكنولوجيا ملائمة في الجمع والتصنيع يحسن إبراز دور الشباب والنساء ووصولهم إلى أسواق الألبان التقليدية والمتخصصة.</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>
<p>يلبي إنتاج الألبان المحلي في العراق 10% فقط من الطلب المحلي⁶⁴.</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>

<p>في عام 2022، بلغت القيمة التقديرية للفرص غير المستغلة لتصدير منتجات الألبان الجديدة في العراق 2.4 مليار دولار⁶⁵.</p> <p>العائد المتوقع على الاستثمار: من المتوقع أن يؤدي تحديث سلسلة إنتاج الألبان مع إضافة المنتجات المتخصصة على نطاق واسع إلى تحقيق عائد على الاستثمار يفوق 25%⁶⁶.</p> <p>الإطار الزمني للاستثمار: متوسط المدى حيث يُتوقع أن يحقق الاستثمار في منتجات الألبان عوائد إيجابية بعد خمس سنوات، لأنه بحاجة إلى رأس مال كبير وبسبب تكاليف ضمان معايير النظافة وإجراء دراسات استطلاعية عن الثروة الحيوانية⁶⁷.</p>	
<p>وضعت الهيئة الوطنية للاستثمار استراتيجية إنشاء مناطق استثمارية رئيسية في جميع أنحاء العراق لتسهيل الإنتاج واستخدام التكنولوجيا، بما في ذلك في صناعة الألبان⁶⁸.</p> <p>من المقرر أن تتولى وزارة التربية البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، الذي ينفذه برنامج الأغذية العالمي منذ عام 2013. ويجري التعاقد مع مقدمي خدمات لتوفير المواد الغذائية الرئيسية وتخزينها وتعبئتها. وتهدف الوزارة إلى مواصلة البرنامج وتوسيعه ليغطي أربعة ملايين طالب (في عام 2022 كان البرنامج يقدم الوجبات إلى 500,000 طالب). والحليب والزبادي من أهم المواد يقدمها البرنامج⁶⁹.</p>	<p>عوامل التمكين</p>
<p>إن ارتفاع أسعار المواد الأولية (ولا سيما الأعلاف)، وندرة المياه الناجمة عن تغير المناخ، ونقص البنية التحتية المطلوبة لجمع الألبان وتخزينها تقوض تطوير سلسلة إنتاج الألبان والاستثمارات ذات الصلة. ويُمكن أن تؤدي الزراعة متطورة التكنولوجيا إلى التنافس على الموارد مع منتجي الألبان في المناطق الريفية إذا لم تؤخذ المصادر المحلية والإنتاج المتخصص بعين الاعتبار.</p>	<p>المخاطر</p>

<p>تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: تحسين القيمة المضافة من سلسلة قيمة الألبان، والاسهام في جهود إعادة الإعمار وسبل العيش في المناطق المتضررة من النزاع في العراق.</p>	<p>إدارة الأثر</p>
---	--------------------

3-4: منصات التعليم المتطورة تكنولوجياً

<p>The infographic displays five SDG icons: 4 (Quality Education), 8 (Decent Work and Economic Growth), 5 (Gender Equality), 10 (Reduced Inequalities), and 4 (Quality Education). Each icon is accompanied by its Arabic label and number.</p>	<p>نموذج العمل التجاري:</p> <p>تصميم وإنشاء منصات تعلم إلكترونية وأنظمة وتطبيقات لإدارة التعلم، توفر مجموعة واسعة من مواد التعليم وخدماته عبر الإنترنت للشركات وللأفراد (للأطفال والطلاب والخريجين الجدد والمهنيين وأولياء الأمور والشركات). تقديم دورات ومسارات تعليم مجانية أو مدفوعة عبر الإنترنت، باللغتين العربية والكردية، وتوليد الإيرادات نقداً (عبر بيع بطاقات الاشتراك في محلات التجزئة)، أو عبر المدفوعات الرقمية والحوالات من شركات الخدمات المالية الدولية (للمبيعات خارج العراق، وخاصة في المهجر)، والتغلب على محدودية استخدام بطاقات الائتمان في العراق.</p> <p>تقدم منصات التعليم الإلكتروني المصممة للأطفال دورات تهدف إلى تعريف الأطفال بالتكنولوجيا في سن مبكرة لتحسين نتائج التعليم عبر تمارين اللعب في مجالات مثل الرياضيات، لتمكينهم من إنشاء الرسوم المتحركة والألعاب، وتحقيق اختراق في تعلم التكنولوجيات المتطورة، كالذكاء الاصطناعي والروبوتات والبرمجة.</p> <p>ومنصات وتطبيقات التعلم الإلكتروني توفر منتديات تجمع الطلاب وأولياء الأمور والمعلمين معاً، وتحسن أساليب الوالدين في التربية وأساليب التعليم وكذلك الصحة النفسية. ويمكن لمناهج الخريجين الجدد أن تركز على المهارات اللازمة</p>
---	--

	<p>في سوق العمل التي تحسن قابلية التوظيف، مثل حقوق المؤلف والمحاسبة.</p>
<p>الزيادة في رأس المال البشري تفيد جميع شرائح المجتمع عبر الحد من الفقر وتحسين الاستقرار والحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التشاركية. وتنمية القدرات البشرية باستخدام التكنولوجيات التعليمية تعزز الاستقرار الاجتماعي والثروة الوطنية. كما أن رقمنة قطاع التعليم تحسن مؤهلات التوظيف خارج المؤسسات الحكومية وتدعم الجهود العامة في تمويل التعليم.</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>
<p>أسفرت البيئة حديثة العهد لتكنولوجيا التعليم في العراق عن تأسيس أربع شركات للتعلم الإلكتروني ونظامين لإدارة التعلم منذ إنشاء أول منصة تعليم إلكترونية في عام 2011. يوفر السوق مواد تعليمية متخصصة عبر الإنترنت باللغتين العربية والكردية يمكن توجيهها إلى المغتربين وإلى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي شهدت نمو تكنولوجيا التعليم بمعدل سنوي مركب قدره 54% بين عامي 2018 و2021.⁷⁰</p> <p>يُتوقع أن يزداد تبني الخدمات الرقمية في قطاع التعليم في العراق بفضل سرعة انتشار الإنترنت (74.9% في عام 2023) مع زيادة سنوية قدرها 7.3 مليون مستخدم جديد.</p> <p>إثر جائحة كوفيد-19، أطلقت وزارة التربية والتعليم في عام 2020 منصة نيوتن للتعليم الإلكتروني لتوفير دروس مباشرة ومحتوى عبر الإنترنت يعتمد على المناهج الرسمية. وأنشأت وزارة التربية في إقليم كردستان العراق، بدعم من اليونسكو، منصة "Ewane" التعليمية التي مكنت أكثر من 500 ألف طالب في مختلف مراحل التعليم (الأساسي والإعدادي والمهني) من مواصلة تعليمهم عبر الإنترنت.⁷¹</p> <p>يزداد تحضر السكان العراقيين ونسبة الشباب بينهم، حيث تقل أعمار نحو 50% من السكان عن 19 عاماً. ويُتوقع لعدد السكان، الذي يقارب 45</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>

<p>مليون نسمة (في عام 2023) أن يتجاوز 50 مليون نسمة بحلول عام 2030، ويصل إلى 80 مليون نسمة بحلول عام 2050.⁷²</p> <p>العائد المتوقع على الاستثمار: بيئة تكنولوجيا التعليم في العراق حديثة العهد، حيث تتلقى بعض الشركات تمويلاً بمئات الآلاف بالإضافة إلى المنح. وأنشأت شركة عراقية متخصصة في تكنولوجيا التعليم أعمالها في بغداد ووسعت نطاق امتيازها ليشمل ست محافظات، مع هامش ربح متوقع يبلغ 30% على مدى سبع سنوات.⁷³</p> <p>الإطار الزمني للاستثمار: متوسط المدى، حيث يُتوقع أن تحقق استثمارات تكنولوجيا التعليم في العراق عائداً إيجابياً بعد أكثر من خمس سنوات بسبب مشاكل في المنظومة، مثل عدم استقرار الكهرباء والإنترنت. وبحلحلة هذه المشاكل، تتوقع الشركات فترات عائد أقصر بسبب النمو القوي في السوق.⁷⁴</p>	
<p>أطلق البنك المركزي العراقي مبادرة بقيمة تريليون دينار في عام 2015 لدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة بقروض ميسرة.</p> <p>يقدم مشروع بلووم، الذي ينفذه بنك جيهان، قروضاً بدون ضمانات تصل إلى نحو 110 آلاف دولار للشركات الصغيرة والمتوسطة في إقليم كردستان العراق.</p> <p>تأسس صندوق العراق للتنمية على شكل صندوق للصناديق لإدارة 2.4 مليار دولار من المزمع إنفاقها على التنمية المستدامة في ستة قطاعات ذات أولوية بينها التعليم والتحول الرقمي.</p>	<p>عوامل التمكين</p>
<p>قد لا تتمكن الفئات المحرومة، كالمجتمعات الريفية والنازحين، من الوصول إلى موارد التعليم عبر الإنترنت بسبب مشاكل الاتصال وعدم القدرة على تحمل التكاليف.</p> <p>وكبلد خارج حديثاً من النزاع، يعاني العراق من فجوة بين انتشار الهاتف المحمول العادي وانتشار</p>	<p>المخاطر</p>

<p>هاتف النطاق العريض، مما يحد من قاعدة العملاء. وتواجه الشركات تغيرات محتملة في أسعار الكهرباء وخدمة النطاق العريض، بسبب الحاجة إلى تجديد البنية التحتية.</p>	
<p>تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: الاستفادة من التعليم عن بعد الذي يستخدم التكنولوجيا لبناء المهارات والتوظيف، وبناء القدرات البشرية، وتحسين نتائج التعليم إلى جانب المهارات الاجتماعية والعاطفية والرقمية.</p>	<p>إدارة الأثر</p>

3-5: المدارس الخاصة منخفضة الرسوم

 <p>4 التعليم الجيد 8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد 10 الحد من أوجه عدم المساواة</p>	<p>نموذج العمل التجاري: إنشاء أو تشغيل مدارس ابتدائية وإعدادية وثانوية خاصة منخفضة الرسوم وفق أحد ثلاثة أشكال للملكية، تحدد الحجم: (1) مالك محلي لديه مهارات في مجال التعليم وتطوير المدارس أو إدارة الأعمال؛ (2) تعاونيات لديها شركات قائمة أو يمكن انشاؤها لجمع الأموال؛ (3) مجموعة من الشركات. تحديد الرسوم الدراسية بناء على الحد الأدنى للأجور أو دخل الأسرة أو خط الفقر الوطني، مثل أقل من 10% من دخل الأسرة الذي يبلغ 200% من خط الفقر الوطني، مع ضمان المساءلة وجودة التعليم من خلال الرقابة من قبل الحكومة وأطراف مستقلة.</p>
<p>تحسين أساليب التدريس والأنشطة اللاصفية يؤدي إلى تحسين مؤهلات التوظيف بعد المدرسة، وكذلك مجموعات المهارات لدى عموم السكان، مما يسهم في الحاجة إلى/هدف بناء مدارس جديدة من قبل الحكومة.</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>
<p>يمثل طلاب المدارس الابتدائية والثانوية الخاصة في العراق قرابة 5% من مجموع الطلاب ويدفعون رسوماً مدرسية تتراوح بين 1000 و2100 دولار سنوياً، مما يضمن أن تزيد تقديرات حجم السوق عن 300 مليون دولار⁷⁵. ارتفاع عدد المدارس الابتدائية الخاصة في العراق بنسبة 131% بين الأعوام الدراسية 2015/2016-</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>

<p>2019/2018 وخلال الفترة نفسها ارتفع عدد المدارس الثانوية الخاصة بنسبة 86%⁷⁶.</p> <p>الطلب على المدارس الخاصة في العراق مرتفع حيث هناك 21 طالب في المدارس الحكومية مقابل كل طالب في المدارس الخاصة على مستوى العراق، في حين يتجاوز هذا الرقم 45 في بعض المحافظات، كنينوى وصلاح الدين وميسان⁷⁷.</p> <p>العائد المتوقع على الاستثمار: مع تزايد الإقبال على الاستثمار ووجود بيئة من المدارس الخاصة ذات الفروع المتعددة في منطقة الخليج والشرق الأوسط وشمال أفريقيا، يتراوح العائد على الاستثمار في الأسهم الخاصة بين 11% و13%⁷⁸.</p> <p>الإطار الزمني للاستثمار: متوسط المدى، حيث يُتوقع أن يكون الإطار الزمني لتحقيق العائد على الاستثمار في المدارس الخاصة في المنطقة أطول من الإطار الزمني القائم (ثلاث سنوات مثلاً). فاسترداد الاستثمار في الأسهم الخاصة يحتاج إلى ست سنوات في المنطقة⁷⁹.</p>	
<p>تضع الاستراتيجية الوطنية للتربية والتعليم 2022-2031 الأساس لزيادة الالتزامات المالية لتحقيق التعليم الابتدائي والثانوي الشامل، والتركيز على حل مشكلة عدم تطابق مهارات التعليم مع متطلبات سوق العمل عبر تحسين نتائج التعليم وجودته⁸⁰.</p> <p>تعفى مشاريع الاستثمار في التعليم من الضرائب غير الجمركية لمدة 10 سنوات ومن رسوم استيراد المواد الأولية والمعدات والأجهزة⁸¹.</p> <p>تأسس صندوق العراق للتنمية على شكل صندوق للصناديق لإدارة 2.4 مليار دولار من المزمع إنفاقها على التنمية المستدامة في ستة قطاعات ذات أولوية بينها التعليم والتحول الرقمي⁸².</p>	<p>عوامل التمكين</p>
<p>تستطيع المدارس الخاصة فتح فرع جديد أو تغيير الرسوم الدراسية لتلبية الاحتياجات في مطلع العام الدراسي، وبالتالي فإن صلاحياتها محدودة في التسعير والتوسع⁸³. من الصعب إيجاد معلمين</p>	<p>المخاطر</p>

<p>حاصلين على تعليم عال، فقرابة ثلث المعلمين فقط في العراق يحملون البكالوريوس أو درجة أعلى⁸⁴. انخفاض الرواتب والصراع يعيقان ممارسة التدريس. ويؤدي غياب التنسيق بين الوحدات الإدارية ومحدودية تدفق بيانات التعليم إلى تقويض التخطيط الاستراتيجي والمؤسسي طويل المدى وسط حالة عدم اليقين الناجمة عن الصراع. فإذا لم تُمنح المجتمعات المهمشة رسوماً مخفضة ومنحاً دراسية، فسيكون الأثر دون المتوقع.</p>	
<p>تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: تحسين نتائج التعليم، وتنمية المهارات، ومؤهلات التوظيف، واعتماد أساليب مبتكرة في التدريس وإنشاء بيئة تعليمية مناسبة للأنشطة اللاصفية.</p>	<p>إدارة الأثر</p>

3-6: البنية التحتية للتعليم

	<p>نموذج العمل التجاري: بناء أو إعادة بناء أو إعادة تأهيل البنية التحتية للمدارس الابتدائية والإعدادية والثانوية من خلال مشاريع شراكة بين القطاعين العام والخاص في الأراضي المخصصة من الحكومة، بما فيها الأراضي التي أعلنتها الهيئة الوطنية للاستثمار والأراضي الزراعية التي تبرع بها الناس، والتي أصبحت مؤهلة لإنشاء المدارس بموجب مخصصات الموازنة للسنوات الثلاث 2023-2025. الالتزام بمبادئ تصميم المدارس الشاملة للجميع مثل تحسين الاتصال واستخدام المساحات الداخلية الكبيرة من أجل المرافق خارج قاعات الدراسة، مع مراعاة الأطفال ذوي الإعاقة والاحتياجات الخاصة والعيش في مناطق السكن العشوائي.</p>
<p>يستفيد أكثر من ثلاثة ملايين طفل غير ملتحقين بالمدارس، معظمهم من الفتيات والنازحين وطلاب المدارس ذات الدوامين، من الوصول إلى التعليم، مما يفيد عموم السكان والحكومة نتيجة تحسين الثروة الوطنية.</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>

<p>هناك 8,000 مدرسة في العراق بحاجة إلى إنشاء فوري، فيما يبلغ هذا الرقم 12,000 على المدى البعيد. وفي المدى القريب، يُتوقع أن يخلق إنشاء هذه المدارس سوقاً تفوق 1.2 مليار دولار، ويشترك فيها مقاولون عراقيون وأجانب. وبحسب تقديرات عام 2023، يوجد في العراق قرابة 3.2 مليون طفل، ممن هم في سن الدراسة، خارج المدرسة.⁸⁵</p> <p>العائد المتوقع على الاستثمار: في ضوء الظروف المحددة لهذا السوق، يُتوقع أن تحقق عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص لإنشاء البنية التحتية الاجتماعية في العراق (كالمدراس مثلاً) عائداً على حقوق الملكية قدره 20-25%⁸⁶.</p> <p>الإطار الزمني للاستثمار: قصير المدى، حيث يمكن ترجمة الحاجة الفورية لبناء المدارس إلى ترتيبات تعاقدية ملائمة وتحقق عوائد خلال أقل من خمس سنوات.⁸⁷</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>
<p>في عام 2023، أنشأت الحكومة العراقية صندوقاً للتمويل برأس مال يقارب 765 مليون دولار، وهو يشمل قطاع التعليم ويهدف إلى بناء 1000 مدرسة جديدة على الفور.⁸⁸</p> <p>تمنح الموازنة الاتحادية 2023-2025 للقطاع الخاص امتيازات في عقود بناء المدارس ومرافق التعليم العالي مثل المستشفيات التعليمية.⁸⁹</p> <p>كما أنشأت الحكومة صندوق إعادة إعمار المحافظات الأشد فقراً رأسماً يقارب 384.6 مليون دولار لتحسين الخدمات العامة في تلك المحافظات.</p>	<p>عوامل التمكين</p>
<p>قد يتم استبعاد المقاولين الصغار والعراقيين من المناقصات الضخمة والتي ترافقها مخاطر الفساد وتخضع للتسييس. فإذا لم يتم تطبيق أو مراقبة معايير النظافة والتشاركية في تصميم المباني، فسيكون الأثر الإيجابي دون المتوقع.</p>	<p>المخاطر</p>

<p>تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: تعزيز الوصول إلى التعليم لإخراج مزيد من السكان من دائرة الفقر وتحسين سبل العيش والاستقرار.</p>	<p>إدارة الأثر</p>
---	--------------------

7-3: مزارع الطاقة الشمسية

	<p>نموذج العمل التجاري: تصميم وتوريد وتركيب وتشغيل مزارع طاقة شمسية بموجب نماذج العقود أو الشراكات بين القطاعين العام والخاص، مثل البناء والتشغيل والتسليم (BOT) أو البناء ونقل الملكية والتشغيل (BOO) مع توقيع اتفاقيات لشراء الطاقة (PPA). ويمكن تمويل المشروع عن طريق "القروض الداعمة back-to-back" حيث يتولى اتفاق شراء الطاقة مع مفاول قوي مالياً، مثل شركة وطنية لتوزيع الكهرباء، تحمل المخاطر الرئيسية للمشروع.</p>
<p>يستفيد الناس والشركات من استقرار التيار الكهربائي وتقليل حالات انقطاعه، وكذلك من تحسين جودة الهواء الملوث بسبب الانتشار الكبير لمولدات الكهرباء التي تعمل بالديزل. كما أن تقليل الاعتماد على الوقود المستورد وتضييق الفجوة بين العرض والطلب على الكهرباء يسهم في تعزيز الموازنة العامة والتماسك الاجتماعي. وتستفيد وزارة الكهرباء ووزارة البيئة من نظام الشبكة المدعوم، ومن استقرار إمدادات الطاقة وتقليل الحاجة إلى دعم أسعار الكهرباء. ويمكن للاستثمارات أن تسهل خفض إطلاق غاز الميثان في قطاع النفط والغاز. أما عدم فعل أي شيء لتحقيق تحول في مجال الطاقة فسيرتب تكلفة عالية ويؤدي إلى توقف النمو الاقتصادي، مما يعطل التوازن المالي في العراق.</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>
<p>يمكن توليد 21 غيغاواط من الطاقة الشمسية في العراق بحلول عام 2030 لسد الفجوة الحادة بين العرض والطلب على الكهرباء (12 غيغاواط)، حيث أن ثلث الطلب على الكهرباء في العراق لم تتم تلبية في عام 2021.⁹¹⁹⁰</p> <p>العائد المتوقع على الاستثمار: أظهرت دراسة أكاديمية أجريت لتركيبة منشآت طاقة شمسية باستطاعة 10 ميغاواط في ثلاثة مواقع في شمال العراق أن متوسط معدل العائد الداخلي على</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>

<p>الاستثمار في منشآت الطاقة الشمسية ذات المحور الثابت يقارب 13% قبل الضريبة، و11% بعد الضريبة⁹².</p> <p>الإطار الزمني للاستثمار: متوسط المدى، لأن فترة الاسترداد البسيطة لهذا النوع من المنشآت تتراوح بين 7.1 و7.2 سنة لمحطة طاقة شمسية باستطاعة 10 ميغاواط في شمال العراق⁹³.</p>	
<p>في عام 2022، أطلق البنك المركزي العراقي مبادرة بقيمة تريليون دينار (قرابة 750 مليون دولار) لإعطاء قروض لمن يريد تركيب نظام طاقة شمسية في المنازل والشركات الخاصة، بهدف تخفيف آثار تغير المناخ وتعزيز الحلول المستدامة⁹⁴.</p> <p>يقدم قانون الاستثمار رقم 13 لعام 2006 بعض الإعفاءات والمزايا الضريبية للاستثمارات التي تسهم في تنمية العراق وتنويع اقتصاده. وتبلغ فترة الإعفاء الضريبي 10 سنوات⁹⁵.</p>	<p>عوامل التمكين</p>
<p>إن ارتفاع تكلفة التحول الأخضر، وضعف القوانين واللوائح ذات الصلة وعدم شموليتها، وكذلك الدعم الحكومي الكبير لقطاع الكهرباء كلها عوامل تمنع تطوير قطاع الطاقة المتجددة.</p>	<p>المخاطر</p>
<p>تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: توفير طاقة مستقرة ورخيصة ونظيفة للسكان، وتعزيز النشاط الاقتصادي وتحسين فرص العمل، لا سيما للشباب والنساء والنازحين.</p>	<p>إدارة الأثر</p>

8-3: حلول الطاقة الخضراء الشمسية

	<p>نموذج العمل التجاري: تصميم وتوريد وتركيب حلول طاقة خضراء شمسية مثل التجهيزات الكهروضوئية خارج الشبكة والهجينة والمتصلة بالشبكة، بما فيها الأنظمة المثبتة على الأرض أو على أسطح المباني، وإعادة تجديد المباني لجعلها أكثر ملاءمة للبيئة، والمرائب الشمسية، ومكيفات الهواء والثلاجات وأنظمة التهوية العاملة بالطاقة الشمسية كمنتج مستقل للطاقة (IPP) في المناطق</p>
---	---

	<p>النائية من العراق، وكذلك في إقليم كردستان العراق لتشغيل البنية التحتية الرئيسية، كمحطات تحلية المياه وشركات تصنيع المنتجات الزراعية والشركات الصغيرة والأسر.</p>
<p>يعمل الأفراد والشركات على تحسين وصولهم إلى حلول الطاقة النظيفة والمستقرة، مما يقلل بشكل فعال من الاعتماد على الوقود الأحفوري المستورد، وعلى نظام الفوترة القديم على أساس الأمبر المنتشر بسبب استخدام مولدات الاحياء التي تعمل بالديزل. يستفيد القطاع العام من الشبكة الوطنية المستدامة للكهرباء، وتوفير التكاليف لتجديد خطوط النقل وتحسين الكفاءة. على المدى الطويل، تدعم الطاقة المستقرة والموثوقة النمو الاقتصادي وفرص العمل لجميع مستويات المهارة (منخفضة، متوسطة، لعالية).</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>
<p>خلال أشهر الذروة في الصيف، تُستخدم المولدات الصغيرة التي تعمي بالنفط لدعم شبكة الكهرباء وتخفيف حالات النقص الشديد. في عام 2018، وصلت الاستطاعة الإجمالية لهذه المولدات الصغيرة إلى 5 غيغاواط.⁹⁶</p> <p>العائد المتوقع على الاستثمار: أظهرت دراسة أكاديمية أجريت لتكوين منشآت طاقة شمسية باستطاعة 10 ميغاواط في ثلاثة مواقع في شمال العراق أن متوسط معدل العائد الداخلي على الاستثمار في منشآت الطاقة الشمسية ذات المحور الثابت يقارب 13% قبل الضريبة، و11% بعد الضريبة⁹⁷.</p> <p>الإطار الزمني للاستثمار: وفقا للمشاورات بشأن خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة التي أجريت في أيلول/ سبتمبر 2023، وصلت شركة حلول التكنولوجيا الخضراء في العراق إلى نقطة التعادل مع التمويل، بما فيه المنح والاستثمارات، بعد خمس سنوات⁹⁸. وأكدت الشيء نفسه دراسة لنظام شمسي هجين متصل بالشبكة ومركب على أسطح المنازل باستطاعة 5 كيلوواط أثناء الذروة في ديالى، والتي أظهرت فترة استرداد مدتها 5 سنوات مقابل تعرفه قدرها 0.2 دولار/ كيلوواط ساعة⁹⁹.</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>
<p>في عام 2022، أطلق البنك المركزي العراقي مبادرة بقيمة تريليون دينار (قرابة 750 مليون</p>	<p>عوامل التمكين</p>

<p>دولار) لإعطاء قروض لمن يريد تركيب نظام طاقة شمسية في المنازل والشركات الخاصة، بهدف تخفيف آثار تغير المناخ وتعزيز الحلول المستدامة¹⁰⁰.</p> <p>يقدم قانون الاستثمار رقم 13 لعام 2006 بعض الإعفاءات والمزايا الضريبية للاستثمارات التي تسهم في تنمية العراق وتنويع اقتصاده. وتبلغ فترة الإعفاء الضريبي 10 سنوات.¹⁰¹</p>	
<p>إن ارتفاع تكلفة التحول الأخضر، وضعف القوانين واللوائح ذات الصلة وعدم شموليتها، وكذلك الدعم الحكومي الكبير لقطاع الكهرباء كلها عوامل تمنع تطوير قطاع الطاقة المتجددة.</p>	<p>المخاطر</p>
<p>تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: تعزيز تكنولوجيات الطاقة الشمسية الموفرة للطاقة وتحقق الاكتفاء الذاتي، مما يقلص الفجوة بين العرض والطلب على الكهرباء ويحسن ظروف النمو الاقتصادي وفرص العمل اللائق.</p>	<p>إدارة الأثر</p>

3-9: البنية التحتية للسكك الحديدية

	<p>نموذج العمل التجاري: بناء خطوط سكك حديدية جديدة وفق نموذج التعاقد مع القطاع الخاص المطبق في العراق، أو بتمويل وكالة ائتمان الصادرات أو نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتقديم حلول جاهزة أو التعاقد عليها لمجموعة من خدمات البنية التحتية للسكك الحديدية، كبناء المحطات والمسارات والأنفاق والجسور الخاصة بالقطارات. يتضمن مشروع النقل متعدد الوسائط (مبادرة طريق التنمية) الذي تبلغ تكلفته 17 مليار دولار الربط بواسطة السكك الحديدية مع الدول المجاورة ومحلياً بين أم قصر والبصرة وبناء خط قطار فائق السرعة بين بغداد والبصرة.</p>
<p>يستفيد الأفراد والشركات من تحسين شبكة الطرق والسكك الحديدية ومن الفرص الاقتصادية المرافقة والوصول إلى طرق التجارة. ويتحسن ربط سكان المناطق النائية مع مراكز المدن</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>

<p>وحصولهم على الخدمات الأساسية. ويتولى القطاع العام تحسين خدمات النقل ويحقق هدف إنشاء شبكة نقل فعالة، مما يعزز الاقتصاد.</p>	
<p>أدى تقلب أسعار النفط وتزايد العلاقات التجارية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى تنشيط قطاع السكك الحديدية فيها، وضمناً في العراق، حيث يقدر حجم مشاريع السكك الحديدية الجارية بنحو 22 مليار دولار. ويبلغ طول شبكة السكك الحديدية العاملة في العراق قرابة 2000 كم¹⁰². العائد المتوقع على الاستثمار: يمكن توقع معدل عائد داخلي يتراوح بين 15-20% للاستثمار الأصلي، وأعلى لاستثمارات إعادة التأهيل، بناء على تجارب دول المنطقة. الإطار الزمني للاستثمار: بعيد المدى حيث يُتوقع أن تحقق استثمارات السكك الحديدية عائداً إيجابياً بعد مرور أكثر من 10 سنوات.</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>
<p>أطلقت الحكومة مبادرة طريق التنمية في أيار/مايو 2023. وجرى هذا الحدث بمشاركة وزراء النقل ومسؤولين آخرين من دول الخليج العربية، ومن إيران وتركيا وسوريا والأردن. وتقدر قيمة مشروع النقل متعدد الوسائط، الذي يضم ميناء الفاو والسكك الحديدية والطرق مع الدول المجاورة، بنحو 17 مليار دولار، ويُتوقع أن يخلق 100 ألف فرصة عمل¹⁰³. صدر قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص في العراق في عام 2017 وهو ينظم التعاون بين القطاعين العام والخاص في تطوير البنية التحتية والخدمات العامة، بما في ذلك إنشاء وحدة الشراكة بين القطاعين العام والخاص للإشراف على تطوير المشاريع وإدارتها، وإعداد دراسات الجدوى وعمليات الشراء، وتقاسم المخاطر والفوائد بين القطاعين.</p>	<p>عوامل التمكين</p>
<p>نظراً لانتشار الفساد، قد تؤدي مشاريع البنية التحتية الكبيرة إلى تفاقم مشاكل الحوكمة والشفافية. وقد تواجه المشاريع الضخمة للبنية التحتية والسكك الحديدية ظروف عمل سيئة، بالاعتماد على القوى العاملة الأجنبية. فإذا لم يتم تخطيط الموارد بشكل جيد، فقد لا يكتمل المشروع. ومع أن العراق انضم مؤخراً إلى</p>	<p>المخاطر</p>

اتفاقية نيويورك، فإن عدم احترام شروط التحكيم سيبقي النزاعات ممتّسة.	
إدارة الأثر	تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: تبسيط عملية إعادة الإعمار بعد انتهاء الصراع وتحسين كفاءتها مع تحسين الربط مع الأسواق وزيادة قدرات الشحن، وتعزيز الاستقرار وحركة التجارة العالمية بين آسيا وأوروبا على المدى الطويل.

10-3: إنتاج الأدوية

	<p>نموذج العمل التجاري: تصنيع الأدوية العامة (الصلبة وشبه الصلبة والسائلة وغيرها) وكذلك المساحيق والقطرات لتلبية الاحتياجات الوطنية وزيادة توفر المنتجات المحلية في السوق. إنشاء مرافق اختبار مراقبة الجودة في موقع الإنتاج لضمان الامتثال للمتطلبات والمعايير الوطنية؛ عقد شراكة مع السلطات المحلية لحماية المنتجات والتأكد من أن الأدوية عالية الجودة متوفرة للجميع. الاستثمار في البحث والتطوير لتحسين كفاءة المواد الخام.</p>
<p>يستفيد طلاب وخريجو المؤسسات الطبية من تحسين فرص العمل، ويستفيد الصيادلة والأطباء من الأدوية عالية الجودة وزيادة توفرها لزيابنهم. وتستفيد وزارة الصحة من انخفاض عبء المرض في البلاد وانخفاض الإنفاق الحكومي على شراء الأدوية ودعمها. وتستخدم الشركات الابتكار في عمليات التصنيع لتعزيز الكفاءة وتوفير الوسائل لتوليد المواد الخام. كما أن استخدام التكنولوجيا الخضراء في عمليات التصنيع يقلل من أضرارها البيئية ويحسن استدامة الإنتاج.</p>	<p>مستخدم أم مستفيد</p>
<p>في عام 2020، بلغت قيمة سوق الأدوية المشروعة 3.5-4 مليارات دولار مع تزايد مشاركة الشركات الدولية. كما تُظهر تقديرات تعود إلى 2014 أن قيمة صناعة الأدوية المغشوشة تبلغ مليار دولار. وبحسب تقرير "تقييم الفرص في العراق" في عام 2018، قدر النمو المحتمل لسوق الأدوية بنسبة</p>	<p>العوامل الاقتصادية</p>

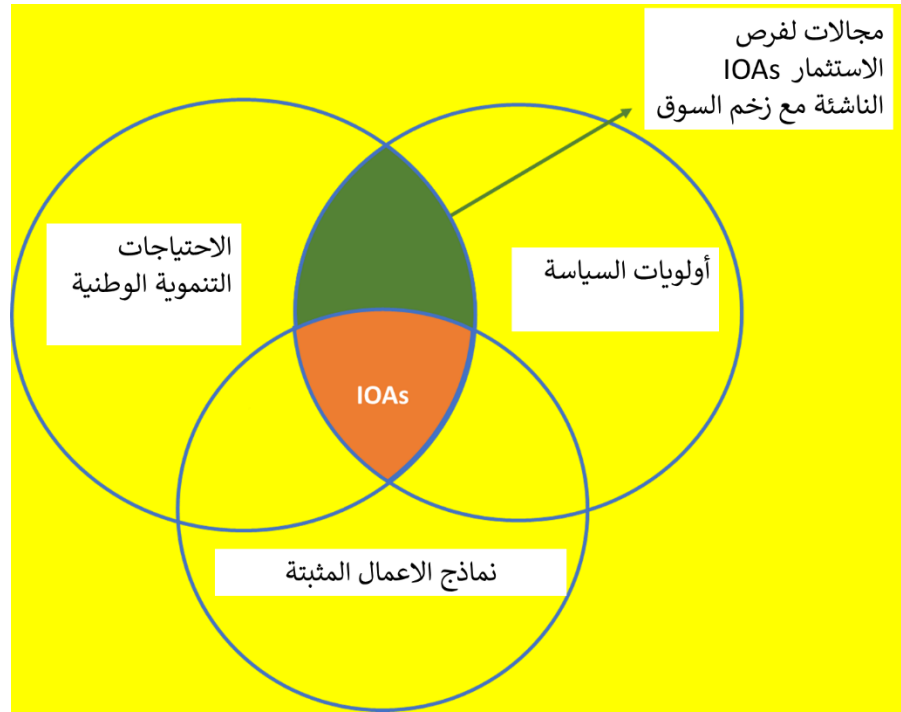
<p>10-12% بمعدل سنوي مركب للفترة 2018-2022.¹⁰⁴</p> <p>العائد المتوقع على الاستثمار: على الرغم من أن العائد على الاستثمار قد يفوق 50%، فإن الشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات الطبية في سامراء حققت في عام 2020 إيرادات بقيمة 59.1 مليار دينار (نحو 45 مليون دولار) وأنفقت 45.7 مليار دينار (نحو 35 مليون دولار) كتكلفة للبضائع المباعة، أي أن الربح الإجمالي بلغ 22.7%¹⁰⁵.</p> <p>الإطار الزمني للاستثمار: متوسط المدى إذ أن الاستثمار كثيف رأس المال في إنتاج الأدوية يمكن أن يحقق عائداً في غضون خمس إلى عشرة سنوات، بالنظر إلى الزيادة المتوقعة في الطلب على الأدوية المنتجة محلياً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.</p>	
<p>قدمت الهيئة الوطنية للاستثمار إعفاء ضريبياً لمدة 10 سنوات وأعفت المعدات الطبية المستوردة من الضرائب. كما خُفضت الرسوم الجمركية على الأدوية والأجهزة الطبية المستوردة من 10% إلى 0.5% بموجب القرار رقم 255 بتاريخ 24 تموز/يوليو 2019.¹⁰⁶</p> <p>في عام 2020، وقعت مؤسسة تمويل التنمية الدولية الأمريكية مذكرة تفاهم مع حكومة العراق لدعم مشاريع التنمية التي يقودها القطاع الخاص، عبر استثمار مليار دولار على مدى أربع سنوات في مشاريع القطاع الخاص، بما في ذلك القطاع الصحي¹⁰⁷.</p> <p>وفي عام 2015، كان من المقرر أن تمنح وزارة الصحة الأولوية في المشتريات العامة للسلع المصنعة محلياً. كما أوجدت الهيئة الوطنية للاستثمار حوافز مواتية لتوظيف العمال الأجانب والحصول على التأشيرة والإقامة بالإضافة إلى بدلات استئجار الأراضي¹⁰⁸.</p>	<p>عوامل التمكين</p>

<p>الاعتماد على المواد الخام المستوردة والقوى العاملة الأجنبية قد يؤثر على الآثار الإيجابية لنموذج الأعمال.</p> <p>يعاني فحص الجودة في القطاع من تأخيرات كبيرة، ولا يوجد تنظيم مناسب لاستيراد المعدات الطبية والمنتجات الصيدلانية، فضلاً عن الفساد المنتشر الذي يمنع تطوير القطاع.</p>	<p>المخاطر</p>
<p>تصنيف الاستثمارات حسب الأثر: تحسين توفر المنتجات الصيدلانية وبأسعار معقولة وزيادة القدرة التنافسية لقطاع الرعاية الصحية في العراق وفي الوقت نفسه إيجاد وظائف لائقة وتنويع الاقتصاد.</p>	<p>إدارة الأثر</p>

(4) مجالات فرص الاستثمار الناشئة

تحدد خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق عشرة مجالات لفرص الاستثمار مع مؤهلات الأعمال والأثر وفق معايير الأعمال الأربعة ومعايير إدارة الأثر. وإضافة إلى هذه المجالات الحيوية للقطاع الخاص، تستعرض الخريطة أيضاً مجالات استثمار ناشئة تختلف عن المجالات العشرة المذكورة بأن نماذج الأعمال فيها لم تجرب محلياً. وتحدد الخريطة خمسة من هذه المجالات الناشئة التي تلي حاجة إنمائية وطنية قوية، وتشكل جزءاً من السياسة العامة ولكنها لا تزال بحاجة إلى اختبار في السوق. ويوضح الشكل 3 مفهوم مجالات الاستثمار الناشئة، من حيث تصنيف مختلف نماذج الأعمال المؤثرة في البلاد.

الشكل (3): تصنيف مجالات فرص الاستثمار ومجالات الاستثمار الناشئة



تهدف مجالات الاستثمار الناشئة التي حددتها خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق إلى تحفيز الإصلاح في مجالات التنمية ذات الإمكانيات العالية للعراق. وهي تتضمن ركائز خطة التنمية الوطنية 2018-2022، وتصنف مجالات فرص الاستثمار ومجالات الاستثمار الناشئة من منظور تلك الركائز. ويبين الشكل 4 العلاقة بين مجالات استثمار القطاع الخاص وأثرها الإنمائي المتوقع على أهداف وغايات خطة التنمية الوطنية.

الشكل (4): مجالات فرص الاستثمار الناشئة والركائز الأربع لخطة التنمية الوطنية 2018-2022



تطوير القطاع الخاص
باعتباره ركيزة حيوية
للتقدم والتنمية ومحولاً
لسياسات التنوع
الاقتصادي



تطوير القطاع الخاص
وتطوير بيئة الاعمال



اعمار المحافظات
وتنميتها ما بعد الازمة



خفض الفقر متعدد
الابعاد في جميع
المحافظات



IOA

إنتاج الأدوية



IOA

تجهيز الأغذية



IOA

منصات
تكنولوجيا التعليم



IOA

مزارع الطاقة
الشمسية



IOA

حلول إيقاف حرق
الغاز الناشئة



IOA

الإسكان
الاجتماعي



IOA

منتجات الألبان
المتخصصة



IOA

البنية التحتية للتعليم



IOA

المدارس الخاصة
منخفضة الرسوم



IOA

خدمات الرعاية
الصحية المتقدمة



IOA

البنية التحتية
للسكك الحديدية



IOA

البيوت البلاستيكية
متوسطة التقنية



IOA

حلول الطاقة الخضراء
القائمة على الطاقة
الشمسية



IOA

حلول إدارة المياه
الناشئة



IOA

تنمية الطفولة
المبكرة

4-1 الإسكان الاجتماعي

<p>نموذج العمل التجاري: بناء وحدات سكنية اجتماعية للعراقيين ذوي الدخل المنخفض، مدعومة بتصاميم نمذجة معلومات البناء ومبادئ المباني الخضراء، واعتماد الكفاءة في استخدام الموارد وإدارة النفايات. ووفقاً لهدف الهيئة الوطنية للاستثمار المتمثل في بناء مليون وحدة سكنية جديدة ومبادرات المدن الإدارية الجديدة، مثل مدينة الرفيل، إدراج كفاءة التكلفة، ومعايير البناء لدى الهيئة العامة للإسكان، وبرنامج القروض السكنية، وشروط الرقابة لدى المصرف العراقي للتجارة في نموذج العمل التجاري.</p>	
<p>تظهر التوقعات احتمال زيادة عدد سكان العراق من 43 مليون في عام 2023 إلى نحو 80 مليون بحلول عام 2050، إضافة إلى نقص حاد يقارب 2.5 مليون وحدة سكنية في العراق. فقد أدى الصراع المديد والفقر ونقص المياه ونقاط الضعف الناجمة عن آثار تغير المناخ على سبل العيش الريفية التي تعتمد على الزراعة غالباً، إلى دفع المزيد من الناس إلى المدن، مما أدى إلى انتشار مناطق السكن العشوائي التي تستوعب 8% من السكان على الأقل¹⁰⁹.</p>	<p>احتياجات التنمية</p>
<p>يتزايد الطلب على الوحدات السكنية في العراق بمعدل 3000 وحدة سنوياً، مع عجز يقدر حالياً بنحو ثلاثة ملايين وحدة. لذلك تبنت خريطة الاستثمار التي أصدرتها الهيئة الوطنية للاستثمار عام 2022 أهدافاً طموحة لإنشاء 900 ألف وحدة سكنية، منها 700 ألف متوقفة أو قيد التنفيذ في جميع المحافظات باستثناء إقليم كردستان، وبناء 100 ألف وحدة مصممة حديثاً لسد جزء من العجز السكني المتوقع، و100 ألف وحدة أخرى لتلبية احتياجات عودة الأسر التي نزحت بسبب العمليات الإرهابية والعسكرية، والسكن العشوائي.</p>	<p>القطاع الخاص الناشئ وإمكانات السوق</p>
<p>ولدعم تطوير الإسكان الاجتماعي في العراق، يمكن تحديث معايير الإسكان في المدن عبر تشكيل فرق عمل مشتركة بين الوزارات واعتماد مبادئ المباني الخضراء وتنسيق حوافز استخدام الكهرباء والمياه وفقاً لذلك.</p> <p>يمكن تقديم قروض مدعومة للعراقيين ذوي الدخل المنخفض بناء على معايير دخل الأسرة والعمر المعتمدة في بلدان المقارنة – وبالاستناد إلى مشاورات مكثفة داخل الوزارات والإدارات والوكالات وشركاء التنمية، وبدعم من جهود تحسين الثقافة المالية وبناء القدرات، بشكل متزامن في وزارة الأعمار والإسكان والبنك المركزي العراقي وصندوق الإسكان بإشراف صندوق العراق للتنمية.</p>	<p>زخم السياسات والتنظيم</p>

4-2: حلول إدارة الموارد المائية

<p>نموذج العمل التجاري: بناء وحدات متنقلة تعمل بالطاقة الشمسية لتحلية مياه البحر والمياه الطبيعية المالحة والمياه العذبة عالية الملوحة واعتماد حلول مبتكرة لتنقية المياه على نطاق صغير مثل وحدات</p>

تنقية المياه UV C-LED المصممة للاستخدام في الأحياء والقرى والمجتمعات الريفية، بما في ذلك الرعاية.	
الزراعة هي المستهلك الرئيس للمياه (78-90%)، تليها الاستخدامات المنزلية (4-8%) والصناعة (6-15%). ¹¹⁰ وتشكل ندرة المياه عائقاً أمام التماسك الاجتماعي لأنها، على سبيل المثال، تسبب صراعات بين العشائر على استخدام قنوات الري، حيث يستخدم المزارعون خراطيم المياه لجلب المزيد من المياه من القنوات التي تعاني من نقص المياه، وإزالة تلك الخراطيم من قبل موظفي وزارة الري عملية مكلفة. ¹¹¹ وقد أدى تغير المناخ إلى تفاقم الضغط على موارد المياه في العراق، إلى جانب انخفاض تدفقات المياه من البلدان المجاورة (يقدم نهراً دجلة والفرات قرابة 98% من إمدادات المياه في العراق)، وضعف إدارة الموارد المائية.	احتياجات التنمية
تقدر استراتيجية الموارد المائية والأراضي لعام 2014 أن العراق ينتج قرابة 12.5 مليون متر مكعب من مياه الشرب يومياً. ولكن محافظة بغداد هي الوحيدة التي تمتلك القدرة على معالجة أكثر من 3.5 مليون متر مكعب يومياً، بينما تبلغ هذه القدرة في المحافظات الأخرى مليون متر مكعب، وفي العديد منها نصف مليون فقط. ¹¹²	القطاع الخاص الناشئ وإمكانيات السوق
وتمثل قطاعات البنية التحتية مجتمعة، بما فيها إدارة المياه، قرابة نصف الاستثمارات المقدرة (49.5%). وتقدر احتياجات قطاع المياه وقطاع الكهرباء بنحو 20.2 تريليون دينار في السنوات الخمس المقبلة. ¹¹³	
من المتوقع أن يفقد النهران الرئيسيان 50% من مياههما التي تدخل العراق بحلول عام 2030، وأن تبلغ الفجوة في الموارد المائية بين العرض والطلب نحو 11 مليون متر مكعب بحلول عام 2035. ¹¹⁴	
يتضمن برنامج حكومة السيد محمد شياع السوداني (2022-2025) استكمال بناء محطة ضخمة لتحلية المياه جنوب العراق واعتماد تدابير الحفاظ على المياه. ويمكن للحكومة تعزيز عملها بتنفيذ نماذج أصغر حجماً، والاستفادة من التمويل والشراكات، وتحسين برامج بناء القدرات والحوافز لأنظمة المياه عالية الكفاءة.	زخم السياسات والتنظيم

3-4: حلول حرق الغاز

نموذج العمل التجاري: إنشاء بنية تحتية لتكنولوجيات التقاط الغاز ونقله، للتغلب على مشكلة حرق الغاز المنبعث من عمليات إنتاج الطاقة التقليدية، كغاز الميثان في حقول النفط، وتوزيعه على المناطق الريفية والمستخدمين الآخرين لأغراض التدفئة وتوليد الكهرباء.	
العراق هو ثاني أكثر الدول حرقاً للغاز في العالم، رغم وجود فجوة حادة بين العرض والطلب على الطاقة تقارب	احتياجات التنمية

<p>12 غيغاواط تعيق التنمية، بينما يمثل الغاز المحترق في العراق فرصة لتوليد 10 غيغاواط من الكهرباء بحسب بيانات عام 2020.</p>	
<p>تبلغ القيمة الضائعة للغاز المحترق في العراق 2.5 مليار دولار سنوياً. وهدف العراق المشروط للمساهمات المحددة وطنياً المتمثل في خفض الانبعاثات بنسبة 15% يدعم فرص الشراكة مع القطاع الخاص للحكومة.</p>	<p>القطاع الخاص الناشئ وإمكانات السوق</p>
<p>يستطيع العراق بناء بيئة مواتية وتعبئة الموارد اللازمة لتطوير تكنولوجيات احتجاز الغاز وفق أفضل الممارسات العالمية مثل ممارسات مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي GEF-SOCAR في عام 2019، والذي بموجبه ركبت SOCAR معدات تجريبية لالتقاط الغاز في حقول النفط في سيزان في أذربيجان. وأسفر المشروع عن استخدام الميثان الملتقط في لتوليد الطاقة والتدفئة، ومن ثم تقليل انبعاثات الميثان بين عامي 2013 و2019 بأكثر من 42%¹¹⁵.</p>	<p>زخم السياسات والتنظيم</p>

4-4: تنمية الطفولة المبكرة

<p>نموذج العمل التجاري: توفير مرافق تعليم لمرحلة الطفولة المبكرة وبرامج تدريب وحلول مختلطة للمعلمين تستند إلى مناهج دراسي يهدف إلى تطوير المهارات البدنية والحركية والقدرات المعرفية والاجتماعية والعاطفية للأطفال قبل دخول المدرسة.</p>	
<p>أكثر من 60% من سكان العراق أعمارهم أقل من 25 عاماً، أي أنهم بين الأصغر سناً والأسرع نمواً في العالم. ولترجمة هذا العائد الديموغرافي إلى نمو اقتصادي وطني وزيادة دخل الفرد مدى الحياة، يحتاج العراق إلى زيادة الاستثمار في تنمية الطفولة المبكرة¹¹⁶.</p>	<p>احتياجات التنمية</p>
<p>تهدف الاستراتيجية الوطنية العراقية للتربية والتعليم 2022-2031 إلى زيادة الالتحاق بتعليم الطفولة المبكرة إلى 30%، مع ضمان مساهمة القطاع الخاص في تقديم 25% من خدمات التعليم في هذه المرحلة.</p>	<p>القطاع الخاص الناشئ وإمكانات السوق</p>
<p>في عام 2022، أطلقت الحكومة العراقية، بالتعاون مع اليونيسف، الاستراتيجية الوطنية لتنمية الطفولة المبكرة، التي تركز على إعطاء الدولة أولوية لتعزيز عافية الأطفال، جنباً إلى جنب مع الاستراتيجية الوطنية للتربية والتعليم 2022-2031. بيد أن الحكومة تستطيع تحسين تنفيذ هذه الاستراتيجيات الوطنية عن طريق إعداد خارطة طريق لتعليم الطفولة المبكرة واعتماد قوانين ملائمة تسمح بتنسيق العلاقات مع القطاع الخاص ومع المجتمعات المحلية (بما فيه ليس فقط منظمات المجتمع المدني، بل وأيضاً تقديم تعليم الطفولة المبكرة</p>	<p>زخم السياسات والتنظيم</p>

ب طرق متعددة منها مثلاً استخدام مرافق مجتمعية أو منازل لهذا الغرض) على صعيد التمويل والبنية التحتية وجودة التدريس ومؤهلات المعلمين وجمع البيانات والرصد.	
--	--

4-5: خدمات الرعاية الصحية المتقدمة

<p>نموذج العمل التجاري: بناء مستشفيات متخصصة في مجالات متنوعة كطب العيون وجراحة القلب والأورام وأمراض النساء والمراكز الطبية ذات الخدمات الرقمية المتكاملة التي تدعم استخدام السجلات الطبية الإلكترونية، وتوفير التطبيب عن بعد، والتخطيط الجراحي المتقدم والتخطيط والطباعة ثلاثية الأبعاد في المعدات الطبية المتخصصة.</p>	
<p>الأمراض غير المعدية مسؤولة عن نصف عبء الأمراض على الأقل في العراق، وهناك زيادة واضحة في معدلات الإصابة بمرض السكري وارتفاع ضغط الدم والسرطان وأمراض القلب والأوعية الدموية. والمستشفيات لا تستطيع تلبية الاحتياجات المتنوعة للمرضى من حيث توفير معدات التشخيص والمراقبة، وأنظمة الإحالة، والأدوية العلاجية¹¹⁷.</p>	احتياجات التنمية
<p>يعاني العراق من نقص دائم في المستشفيات العامة والخاصة، يبلغ 370 مستشفى على الأقل في مختلف المحافظات، وفقاً لمعايير التخطيط التي تطبقها الهيئة الوطنية للاستثمار. وتبدي الشركات الأجنبية اهتماماً متزايداً بإدارة المستشفيات في العراق، وقد تعاقدت وزارة الصحة العراقية مع شركات أجنبية لإدارة المستشفيات اعتباراً من عام 2024¹¹⁸.</p>	القطاع الخاص الناشئ وإمكانات السوق
<p>على الرغم من أن السياسة الصحية الوطنية العراقية 2014-2023 تتضمن هدف "ضمان توفر الأدوية والكواشف والمستلزمات الطبية والبنى التحتية" وأن الحكومة تشجع الشركات الأجنبية على إدارة المستشفيات في مختلف مناطق العراق، لتحديث الأنظمة الطبية وتقديم العلاج المتخصص، فإن الحكومة تستطيع سن قوانين ولوائح خاصة بخدمات الصحة الرقمية والتطبيب عن بعد واعتماد معايير توجيهية للخدمات الطبية المتقدمة.</p>	زخم السياسات والتنظيم

(5) المراجع

- 1 Hand, D., Ringel, B., Danel, A. 2022. Sizing the Impact Investing Market: 2022. The Global Impact Investing Network (GIIN). New York..
<https://thegiin.org/impact-investing/need-to-know/#what-is-impact-investing> جين، 2020. المسح السنوي للاستثمار المؤثر.
- 2 المسح السنوي للاستثمار المؤثر، 2020: <https://thegiin.org/impact-investing/need-to-know/#what-is-impact-investing>.
- 3 المجلس الأطلسي، 2021. ما المطلوب كي تصبح منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الفرصة الرائدة التالية لرأس المال الاستثماري.
<https://www.atlanticcouncil.org/blogs/menasource/what-it-takes-for-mena-to-be-the-next-leading-venture-capital-opportunity/>
- 4 منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، 2016. تشجيع الاستثمارات في الأوضاع الهشة: مشروع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في العراق.
https://www.oecd.org/mena/competitiveness/2016_06_Project_Insight_final.pdf
- 5 مجموعة البنك الدولي، 2019. ربع النفط (% من إجمالي الناتج المحلي) - العراق.
<https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PETR.RT.ZS?locations=IQ>
- 6 مجموعة البنك الدولي، 2018. إعادة إعمار العراق والاستثمار، الجزء 2 تقييم الأضرار والاحتياجات للمحافظات المتضررة.
<https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/29438/123631.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- 7 مراقب الاستثمار، 2021. الوضع الراهن: الاستثمار الأجنبي المباشر في العراق.
<https://www.investmentmonitor.ai/insights/state-of-play-fdi-in-iraq>
- 8 منظمة العمل الدولية، 2021. تشخيص الاقتصاد غير المنظم في العراق.
https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/wcms_830086%20%281%29.pdf
- 9 مجموعة البنك الدولي، 2020.
<https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/i/iraq/IRQ.pdf>
- 10 مجموعة البنك الدولي، 2020. الاستثمارات الأجنبية المباشرة.
<https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?locations=IQ>
- 11 تصنيف القطاع ومصطلحاته عما نسخة معدلة عن نظام تصنيف الصناعة المستدامة، [Sustainable Industry Classification System \(SICS\)](https://www.un.org/development/desa/pubs/2018/04/201804-sustainable-industry-classification-system-sics/).
- 12 منظمه الأغذية والزراعة (الفاو)، 2021. دراسة سلسلة القيمة الزراعية في العراق - التمور والعنب والطماطم والقمح، بغداد،
<https://doi.org/10.4060/cb2132en>
- 13 وزارة التخطيط العراقية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2022، تحليل الفجوة المالية لجدول أعمال 2030 وأهداف التنمية المستدامة في العراق، بغداد.
- 14 إدارة التجارة الدولية. 2021. العراق - الدليل التجاري للبلاد. <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/iraq-agriculture>
- 15 مجموعة البنك الدولي. 2022. تقرير المناخ والتنمية القطري في العراق.
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099005012092241290/pdf/P1776390cfcae0d908ff8073b7e041bea6.pdf>
- مجلة المشهد التجاري، العدد 9. 2023. الانتهاك الحضري: القضاء على المساحات الخضراء في بغداد.
<https://www.kapita.iq/content/issue/business-landscape-magazine-issue-9>
- 16 مجموعة البنك الدولي. 2023. تغير المصائر: الآثار طويلة الأجل لارتفاع الأسعار وانعدام الأمن الغذائي في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.
- 17 فولتين وسيمونا وإيكي رحمانى وجيك كوربيت. 2023. الشعب والسلطة: حروب المياه في العراق. الجزيرة الدولية.
<https://www.aljazeera.com/program/people-power/>
- 18 وزارة التخطيط، إدارة السياسات الاقتصادية والمالية. 2022. الأداء التطويري لخطة التنمية الوطنية 2018-2022. بغداد.
<https://investpromo.gov.iq/wp-content/uploads/2022/07/investment-Map-2022-English.pdf>
- 19 الهيئة الوطنية للاستثمار. 2022. خارطة الاستثمارية للعراق 2022.
<https://investpromo.gov.iq/wp-content/uploads/2022/07/investment-Map-2022-English.pdf>
- 20 لاهير، ناتالي. سيدميك، إليزابيث؛ الغالي، هناء آدم. 2021. المضي قدماً بشكل أفضل لضمان التعلم لجميع الأطفال في العراق: مسار إصلاح التعليم (بالإنكليزية). واشنطن العاصمة: مجموعة البنك الدولي.
<http://documents.worldbank.org/curated/en/430241627636852041/Building-Forward-Better-to-Ensure-Learning-for-All-Children-in-Iraq-An-Education-Reform-Path>
- وزارة التخطيط العراقية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2022، تحليل الفجوة المالية لجدول أعمال 2030 وأهداف التنمية المستدامة في العراق، بغداد.
- 21 الاستراتيجية الوطنية العراقية للتربية والتعليم 2022-2031، ص 9.

- 22 اليونيسف، حقائق التعليم في العراق، 2020: تحليلات للتعليم والمساواة باستخدام بيانات المسوحات العنقودية متعددة المؤشرات، https://data.unicef.org/wp-content/uploads/2019/07/2020-IRAQ-Education-Factsheets_UNICEF_final.pdf.
- 23 المجلس النرويجي للاجئين (NRC). 2022. نازحون مرتين: الاحتياجات غير الملباة لأطفال العراق في المستوطنات العشوائية. <https://www.nrc.no/globalassets/pdf/reports/iraq-informal-settlements-children/twice-displaced---english.pdf>
- 24 لاهير، ناتالي. سيدميك، إيزابيث؛ الغالي، هناء آدم. 2021. المضي قدماً بشكل أفضل لضمان التعلم لجميع الأطفال في العراق: مسار إصلاح التعليم (الإنكليزية). واشنطن العاصمة: مجموعة البنك الدولي. <http://documents.worldbank.org/curated/en/430241627636852041/Building-Forward-Better-to-Ensure-Learning-for-All-Children-in-Iraq-An-Education-Reform-Path>
- منير، عصام؛ سليم، صفوى؛ رمضاني وهنغوين ومحمد جمال. 2021. نظرة عامة على قطاع التعليم العراقي. مركز كابيتا للأعمال. <https://kapita.iq/storage/app/media/Research/Iraq%20Education%20Sector%20Overview%20EN.pdf>
- 25 الجهاز المركزي للإحصاء (CSO) ومكتب إحصاء إقليم كردستان (KRSO) ومنظمة العمل الدولية (ILO). مسح القوى العاملة العراقية 2021. https://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---arabstates/---ro-beirut/documents/publication/wcms_850359.pdf
- 26 Saavedra, Jaime and Sedmik, Elisabeth. 2023. Iraq: New schools and improved learning bring hope to the poorest children, but more is needed. <https://blogs.worldbank.org/arabvoices/iraq-new-schools-and-improved-learning-bring-hope-poorest-children-more-needed#:~:text=The%20Iraqi%20education%20strategy%20sets,currently%2045%25%2C%20as%20well%20as>
- 27 UNDP SDG Financing in Iraq project team consultations with Iraqi public sector stakeholders in November 2023.
- 28 مشاريع زاوية. 2023. العراق ينشئ صناديق مشتركة مع السعودية واليابان وإيطاليا. <https://www.zawya.com/en/projects/construction/iraq-to-set-up-joint-funds-with-saudi-japan-and-italy-vb9ly419>
- 29 وكالة الطاقة الدولية (IEA). 2019. قطاع الطاقة في العراق: خارطة طريق لمستقبل أكثر إشراقاً. https://iea.blob.core.windows.net/assets/fb1f67b9-3515-4b5a-bb40-Iraq_Energy_Outlook.pdf/06ca0b83ef70
- 30 المرجع نفسه.
- 31 مجموعة البنك الدولي. 2017. العراق التشخيص القطري المنهجي. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/542811487277729890/pdf/IRAQ-SCD-FINAL-cleared-pdf.02132017>
- البنك الدولي للإنشاء والتعمير. 2019. مشروع إعادة بناء وتحسين خدمات الكهرباء العراقية. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/504001557108087756/pdf/Iraq-Electricity-Services-Reconstruction-and-Enhancement-Project.pdf>
- 32 World Bank. 2022. Iraq: Country Climate and Development Report. <https://www.worldbank.org/en/country/iraq/publication/iraq-country-climate-and-development-report>
- 33 رن 21. (2019). تقرير الحالة العالمية لمصادر الطاقة المتجددة لعام 2019. أمانة شبكة سياسات حقوق الملكية الفكرية للقرن 21. <https://www.ren21.net/gsr-2019>
- 34 وزارة الكهرباء. الرؤية المستقبلية لوزارة الكهرباء للطاقة منخفضة الكربون. <https://moelc.gov.iq/upload/1396762739.pdf>
- 35 مجموعة البنك الدولي. 2022. تقرير المناخ والتنمية القطري في العراق. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099005012092241290/pdf/P1776390cfceae0d908ff8073b7e041bea6.pdf>
- 36/المرجع نفسه.
- 37 محمود، سنان. 2023. العراق يعرض مشروع طريق التنمية بقيمة 17 مليار دولار والذي سيربط آسيا بأوروبا والأخبار الوطنية، بغداد. https://www.thenationalnews.com/mena/iraq/2023/05/27/iraq-showcases-development-road-project-that-will-link-asia-to-europe/?gclid=EAlaIqObChMlupPK7tb5gQMvwaLCh1b7AeLEAAYASAAEgJNCPD_BwE
- 38 لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لأوروبا. 2023. انضمام العراق إلى اتفاقية الأمم المتحدة للنقل البري الدولي سيعزز التجارة والنمو في الشرق الأوسط. <https://unece.org/media/transport/TIR/press/377333>
- 39 National Investment Commission (NIC). 2023. Investment Map of Iraq 2023. <https://www.iraqiembassy.us/sites/default/files/documents/Investment%20Map2023%20.pdf>
- KRG Board of Investment. 2023. Invest in Kurdistan: Overview of Priority Sectors. <https://online.fliphtml5.com/wbsvb/aofef/#p=1>

40 الأمم المتحدة. 2020. التقرير العربي للتنمية المستدامة 2020. لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا): بيروت، لبنان.

41 المرجع نفسه.

42 United Nations Development Programme (UNDP). 2022. Solid Waste Recycling, Iraqi Projects Towards a Clean Environment. <https://www.undp.org/ar/iraq/stories/tdwyr-alfayat-alslbt-msharyt-raqyt-batjah-byyt-nzyft>

43 رويتر. 2023. العراق يواجه نقصاً مزمناً في المساكن ويحتاج إلى وزير للاستثمار الأجنبي. <https://www.reuters.com/article/iraq-housing-idUSL5N0HC2GD20130916>

44 الجهاز المركزي للإحصاء. 2020. تقديرات سكان العراق. بغداد.

45 الأمانة العامة لمجلس الوزراء. 2023. تفاصيل قرار مجلس الوزراء بمعالجة مشكلة السكن في العراق. <https://www.cabinet.iq/ArticleShow.aspx?ID=12805>

46 UNDP SDG Financing in Iraq project team consultations with Iraqi public sector stakeholders in November 2023.

47 World Bank Group. 2021. Addressing the Human Capital Crisis. A public Expenditure Review for Human Development Sectors in Iraq. <https://www.worldbank.org/en/country/iraq/publication/iraq-human-development-public-expenditure-review-addressing-the-human-capital-crisis-a-public-expenditure-review-for-hum>

48 مجموعة البنك الدولي. 2021. معالجة أزمة رأس المال البشري. مراجعة الإنفاق العام لقطاعات التنمية البشرية في العراق. <https://www.worldbank.org/en/country/iraq/publication/iraq-human-development-public-expenditure-review-addressing-the-human-capital-crisis-a-public-expenditure-review-for-hum>

كابيتا. 2021. الرعاية الصحية العراقية. نظرة عامة على القطاع. <https://kapita.iq/content/issue/report-iraqi-healthcare-sector-overview>

49 The World Bank Group. 2024. Data: Physicians (per 1,000 people) - Iraq, Upper middle income. <https://data.worldbank.org/indicator/SH.MED.PHYS.ZS?locations=IQ-XT>

50 تشاتام هاوس. 2022. الطب المتحرك: الشبكات التي توجج الصراع اليومي. <https://www.chathamhouse.org/2022/11/moving-medicine-iraq-networks-fuelling-everyday-conflict>

وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية. 2020. العراق. الموجز القطري للمستحضرات الصيدلانية. https://www.researchgate.net/publication/350043204_IRAQ_PHARMACETUICAL_COUNTRY_PROFILE_2020

51 المرجع نفسه.

52 وزارة الخارجية الأمريكية. 2023. بيانات مناخ الاستثمار: العراق. <https://www.state.gov/reports/2023-investment-climate-statements/iraq/>

53 وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية. 2020. العراق. الموجز القطري للمستحضرات الصيدلانية. https://www.researchgate.net/publication/350043204_IRAQ_PHARMACETUICAL_COUNTRY_PROFILE_2020

54 مجموعة البنك الدولي. 2022. تقرير المناخ والتنمية القطري في العراق. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099005012092241290/pdf/P1776390cfceae0d908ff8073b7e041bea6.pdf>

55 الأمم المتحدة. 2020. التقرير العربي للتنمية المستدامة 2020. لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا): بيروت، لبنان.

(*) يهدف هذا القسم إلى تقديم ملخص لاتفاقيات IOA المحددة في خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق. يمكن اللجوء إلى نقاط البيانات الكاملة ومصادرها على منصة مستثمري أهداف التنمية المستدامة العالمية، الصفحة القطرية للعراق: <https://sdginvestorplatform.undp.org/country/iraq>

57 International Trade Center (ITC). 2021. Identifying agricultural and agrifood products with potential for production and commercialization in Iraq. <https://iraq.un.org/en/download/73589/136471>

58 Arab Organization for Agricultural Development. 2020. Agricultural Statistics Yearbook- Volume 41. https://www.aoad.org/ASSY41/StatBook41_Ch3.xlsx and Al-Monitor. 2022. Iraq's date palms: rescuing a national icon. <https://www.al-monitor.com/originals/2022/07/iraqs-date-palms-rescuing-national-icon>

59 M. Alston, J. 2010. The Benefits from Agricultural Research and Development, Innovation, and Productivity Growth. OECD Food, Agriculture and Fisheries Papers, No. 31, OECD Publishing, Paris. <http://dx.doi.org/10.1787/5km91nfsnkwg-en>

Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO). 2023. Hand-in-Hand Initiative: Pakistan's Investment Case. https://www.fao.org/docs/handinhandlibraries/countries/pakistan/hihi-pakistan9923.pdf?sfvrsn=7e517a50_1

Government of Pakistan Ministry of Industries and Production, Small and Medium Enterprises Development Authority. 2017. Prefeasibility Study: Dates Processing Plant. <http://amis.pk/files/PrefeasibilityStudies/Dates%20Processing%20Plant%20Rs.%2092.99%20million%20Aug-2017.pdf>

⁶⁰ National Investment Commission. 2016. Legal Guide to Investment in Iraq [Access: October, 2023]. <https://investpromo.gov.iq/wp-content/uploads/2016/10/legel-guide%20-final.pdf>

⁶¹ Amwaj.media. 2023. Deep Dive: Will Sudani's three-year budget bring stability to Iraq's economy? <https://amwaj.media/article/deep-dive-will-iraq-s-three-year-budget-come-to-fruition>

⁶² Arab Organization for Agricultural Development. 2020. Agricultural Statistics Yearbook- Volume 41.

⁶³ SDG Financing in Iraq project team consultations and discussions with Iraqi private sector stakeholders.

⁶⁴ International Trade Center (ITC). 2021. Climate changes risks and opportunities in Iraqi agri-food value

Chains. <https://intracen.org/file/saavireportpdf-0>

⁶⁵ United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD). 2022. Catalogue of Diversification Opportunities 2022. https://unctad.org/system/files/official-document/tcsdtlinf2022d6_en.pdf

⁶⁶ UNDP SDG Financing in Iraq project team consultations and discussions with Iraqi private sector stakeholders.

⁶⁷ United Nations Development Programme (UNDP). 2017. Niche Markets and Growth Sectors in Northern Iraq: Fresh flowers, fruit processing and fresh herbs. <https://www.undp.org/sites/g/files/zskgke326/files/migration/iq/UNDP--IQ--Study-Niche-Markets-and-Growth-Sectors-in-Northern-Iraq--20170912.pdf>

⁶⁸ National Investment Commission. 2023. Investment Map of Iraq 2023. <https://www.iraqiembassy.us/sites/default/files/documents/Investment%20Map2023%20.pdf>

⁶⁹ UNDP SDG Financing in Iraq project team consultations and discussions with multilateral organizations in Iraq.

United Nations Iraq. 2022. On International Day of Education, WFP and the Iraqi Ministry of Education launch expansion of school meals. <https://iraq.un.org/en/169432-international-day-education-wfp-and-iraqi-ministry-education-launch-expansion-school-meals>

⁷⁰ مجلة المشهد التجاري، العدد 10. 2023. العناصر الأساسية والتحديات الفريدة والفرص للتحويل الرقمي في العراق. [رسمال. 2022. تطور سوق تكنولوجيا التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. https://www.rasmal.com/the-evolution-of-the-edtech-market-in-the-mena](https://www.rasmal.com/the-evolution-of-the-edtech-market-in-the-mena)

⁷¹ The United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO). 2020. UNESCO, the Ministry of Education of the Kurdistan Region and the European Union continue to reach out to students at home for learning never stops. <https://www.unesco.org/en/articles/unesco-ministry-education-kurdistan-region-and-european-union-continue-reach-out-students-home>.

⁷² الجزيرة. 2023. العراق يوافق على موازنة قياسية بقيمة 153 مليار دولار تهدف إلى خلق فرص عمل. <https://www.aljazeera.com/news/2023/6/12/iraq-approves-record-153bn-budget-aimed-at-creating-jobs>

⁷³ Mena Innovation. 2019. IoT Kids Presentation. <https://mena-innovation.com/2019/wp-content/uploads/2019/09/IOT-KIDS-MENA-Innovation.pdf>

⁷⁴ Ministry of Planning, Republic of Iraq and UNDP. 2022. Financial Gap Analysis of Agenda 2030 and SDGs in Iraq. Baghdad.

UNDP SDG Financing in Iraq project team consultations with Iraqi firms and other private sector stakeholders in September 2023.

⁷⁵ American University of Iraq, Sulaimani-Institute of Regional and International Studies. 2022. The Iraq Economic Review Vol 2 Issue 1, The Business of Education: Examining the Growth of Private Schools and Universities. https://ais.edu.krd/iris/sites/default/files/iris_iraqueconomicreview_vol2issue1_english.pdf

The New Arab. 2022. Iraq's burgeoning private schools prioritise profit at expense of education for all. <https://www.newarab.com/features/iraq-private-schools-normalised-state-sector-stagnates>

⁷⁶ Munir, Essam; Selim, Safwa; Ramadani, Hanguin and Mohammed Jamal. 2021. Iraqi Education Sector Overview. Kapita Business Hub. <https://kapita.iq/storage/app/media/Research/Iraq%20Education%20Sector%20Overview%20EN.pdf>

⁷⁷المصدر السابق.

⁷⁸ Finance Training Course. 2019. A Private Equity Case Study: GEMS Education. <https://financetrainingcourse.com/education/2019/11/private-equity-case-study-gems-education-middle-east/#:~:text=Abraaj%20got%20their%20money%20back,half%20year%20association%20with%20GEMS.>

Ghandour, Imad. 2018. Lessons from 10 years of Investing in Education in MENA [Linkedin]. <https://www.linkedin.com/pulse/lessons-from-10-years-investing-education-mena-imad-ghandour>

⁷⁹المصدر السابق.

⁸⁰ Saavedra, Jaime and Sedmik, Elisabeth. 2023. Iraq: New schools and improved learning bring hope to the poorest children, but more is needed. <https://blogs.worldbank.org/arabvoices/iraq-new-schools-and-improved-learning-bring-hope-poorest-children-more-needed#:~:text=The%20Iraqi%20education%20strategy%20sets,currentlly%2045%25%2C%20as%20well%20as>

⁸¹ National Investment Commission. 2016. Legal Guide to Investment in Iraq [Access: October, 2023]. <https://investpromo.gov.iq/wp-content/uploads/2016/10/legel-guide%20-final.pdf>

⁸² UNDP SDG Financing in Iraq project team consultations with Iraqi public sector stakeholders in July 2023.

BasNews. 2023. Iraqi Parliament Allocates IQD1 Trillion to Boost Private Sector, Investment. <https://www.basnews.com/en/babat/807181>

⁸³ Ghandour, Imad. 2018. Lessons from 10 years of Investing in Education in MENA [Linkedin]. <https://www.linkedin.com/pulse/lessons-from-10-years-investing-education-mena-imad-ghandour>

⁸⁴ Munir, Essam; Selim, Safwa; Ramadani, Hanguin and Mohammed Jamal. 2021. Iraqi Education Sector Overview. Kapita Business Hub. <https://kapita.iq/storage/app/media/Research/Iraq%20Education%20Sector%20Overview%20EN.pdf>

⁸⁵ UNICEF Iraq. 2023. What We Do: Education. <https://www.unicef.org/iraq/what-we-do/education>

⁸⁶ OECD. 2014. Public-Private Partnerships in the Middle East and North Africa: A Handbook for Policy-Makers. https://www.oecd.org/mena/competitiveness/PPP%20Handbook_EN_with_covers.pdf

⁸⁷ OCCRP. 2021. Iraq's Troubled School Building Lesson. <https://www.occpr.org/en/investigations/iraqs-troubled-school-building-lesson#:~:text=Fadel%20AI%2DMassoudi%2C%20head%20of,1.2%20million%20dollars%20per%20school.>

⁸⁸ Zawya Projects. 2023. Iraq to set up joint funds with Saudi, Japan and Italy. <https://www.zawya.com/en/projects/construction/iraq-to-set-up-joint-funds-with-saudi-japan-and-italy-vb9ly419>

⁸⁹ Republic of Iraq, Ministry of Justice. 2023. Federal Budget 2023-2025 (Arabic original). <https://iq.parliament.iq/blog/2023/06/26/%D9%82%D8%A7%D9%86%D9%88%D9%86-%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%88%D8%A7%D8%B2%D9%86%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D8%A7%D9%85%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%AA%D8%AD%D8%A7%D8%AF%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D8%AC%D9%85%D9%87/>

⁹⁰ وكالة الطاقة الدولية (IEA). 2019. قطاع الطاقة في العراق: خارطة طريق لمستقبل أكثر إشراقاً. https://iea.blob.core.windows.net/assets/fb1f67b9-3515-4b5a-bb40-Iraq_Energy_Outlook.pdf/06ca0b83ef70

⁹¹ البنك الدولي. 2022. العراق: تقرير المناخ والتنمية القطري. <https://www.worldbank.org/en/country/iraq/publication/iraq-country-climate-and-development-report>

⁹² باميسيلي أو وآخرون 2018. مقارنة فنية واقتصادية وأداء للتركيب الكهروضوئي في مواقع مختلفة في شمال العراق. https://www.researchgate.net/publication/325088741_TECHNO-

- ECONOMIC_AND_PERFORMANCE_COMPARISON_OF_PV_INSTALLATION_IN_DIFFERENT_LO
CATION_IN_NOTHERN_IRAQ
- 93 باميسيلي أو وآخرون 2018. مقارنة فنية واقتصادية وأداء للتركيب الكهروضوئي في مواقع مختلفة في شمال العراق.
[https://www.researchgate.net/publication/325088741_TECHNO-ECONOMIC_AND_PERFORMANCE_COMPARISON_OF_PV_INSTALLATION_IN_DIFFERENT_LO
CATION_IN_NOTHERN_IRAQ](https://www.researchgate.net/publication/325088741_TECHNO-ECONOMIC_AND_PERFORMANCE_COMPARISON_OF_PV_INSTALLATION_IN_DIFFERENT_LO
CATION_IN_NOTHERN_IRAQ)
- 94 سولار كوارتر. 2023. البنك المركزي العراقي يطلق مبادرة تمويل الطاقة المتجددة.
[https://solarquarter.com/2023/05/17/central-bank-of-iraq-launches-renewable-energy-financing-
/initiative](https://solarquarter.com/2023/05/17/central-bank-of-iraq-launches-renewable-energy-financing-
/initiative)
- 95 ديلويت. 2021. دليل ممارسة أنشطة الأعمال. فهم الوضع الضريبي للعراق.
[https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/xen/Documents/tax/me_doing-business-guide-iraq-
pdf.2021](https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/xen/Documents/tax/me_doing-business-guide-iraq-
pdf.2021)
- 96 وكالة الطاقة الدولية (IEA). 2019. قطاع الطاقة في العراق: خارطة طريق لمستقبل أكثر إشراقاً.
[https://iea.blob.core.windows.net/assets/fb1f67b9-3515-4b5a-bb40-
Iraq_Energy_Outlook.pdf/06ca0b83ef70](https://iea.blob.core.windows.net/assets/fb1f67b9-3515-4b5a-bb40-
Iraq_Energy_Outlook.pdf/06ca0b83ef70)
- 97 باميسيلي أو وآخرون 2018. مقارنة فنية واقتصادية وأداء للتركيب الكهروضوئي في مواقع مختلفة في شمال العراق.
[https://www.researchgate.net/publication/325088741_TECHNO-ECONOMIC_AND_PERFORMANCE_COMPARISON_OF_PV_INSTALLATION_IN_DIFFERENT_LO
CATION_IN_NOTHERN_IRAQ](https://www.researchgate.net/publication/325088741_TECHNO-ECONOMIC_AND_PERFORMANCE_COMPARISON_OF_PV_INSTALLATION_IN_DIFFERENT_LO
CATION_IN_NOTHERN_IRAQ)
- 98 مشاورات فريق مشروع تمويل أهداف التنمية المستدامة التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع الجهات المعنية من القطاع الخاص في العراق،
أيلول/سبتمبر 2023.
- 99 فالج وآخرون 2022. التقييم التقني والاقتصادي لنظام الطاقة الشمسية الكهروضوئية الهجين المتصل.
<https://link.springer.com/article/10.1007/s44189-022-00003-7>
- 100 سولار كوارتر. 2023. البنك المركزي العراقي يطلق مبادرة تمويل الطاقة المتجددة.
[https://solarquarter.com/2023/05/17/central-bank-of-iraq-launches-renewable-energy-financing-
/initiative](https://solarquarter.com/2023/05/17/central-bank-of-iraq-launches-renewable-energy-financing-
/initiative)
- 101 ديلويت. 2021. دليل ممارسة أنشطة الأعمال. فهم الوضع الضريبي للعراق.
[https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/xen/Documents/tax/me_doing-business-guide-iraq-
pdf.2021](https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/xen/Documents/tax/me_doing-business-guide-iraq-
pdf.2021)
- 102 نكاه الأعمال في الشرق الأوسط. 2022. وضع المسارات: كيف يحول الاستثمار في السكك الحديدية التنقل في الشرق الأوسط.
[https://meedmarshreqindustryinsight.com/wp-content/uploads/2022/07/Laying-the-Tracks_Mashreq-
MEED-Partnership-Railways-Briefing-Paper-July-2022.pdf](https://meedmarshreqindustryinsight.com/wp-content/uploads/2022/07/Laying-the-Tracks_Mashreq-
MEED-Partnership-Railways-Briefing-Paper-July-2022.pdf)
- 103 محمود، سنان. 2023. العراق يعرض مشروع طريق التنمية بقيمة 17 مليار دولار والذي سيربط آسيا بأوروبا والأخبار الوطنية، بغداد.
[https://www.thenationalnews.com/mena/iraq/2023/05/27/iraq-showcases-development-road-project-
that-will-link-asia-to-
europe/?gclid=EAlaQobChMlupPK7tb5gQMvWgaLCh1b7AeLEAAAYASAAEgJNCPD_BwE](https://www.thenationalnews.com/mena/iraq/2023/05/27/iraq-showcases-development-road-project-
that-will-link-asia-to-
europe/?gclid=EAlaQobChMlupPK7tb5gQMvWgaLCh1b7AeLEAAAYASAAEgJNCPD_BwE)
- 104 Frost & Sullivan. 2018. Assessment of Opportunities in Iraq, an Untapped Market, From War, to Reconstruction and Economic Recovery. <https://store.frost.com/assessment-of-opportunities-in-iraq-an-untapped-market-2018.html>
- 105 الشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات الطبية سامراء / العراق. 2021. فريق خطة العمل للشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات
الطبية / سامراء (SDI) في عام 2021. <https://sdi.industry.gov.iq/wp-content/uploads/2021/10/Business-plan.pdf>
- 106 Ministry of Health & WHO. 2020. Iraq. Pharmaceutical Country Profile. https://www.researchgate.net/publication/350043204_IRAQ_PHARMACEUTICAL_COUNTRY_PROFILE_2020
- 107 U.S. Department of State. 2023. Investment Climate Statements: Iraq. <https://www.state.gov/reports/2023-investment-climate-statements/iraq/>
- 108 Reuters. 2020. The medical crisis that's aggravating Iraq's unrest. <https://www.reuters.com/investigates/special-report/iraq-health/>
- 109 الجزيرة. 2023. العراق يوافق على موازنة قياسية بقيمة 153 مليار دولار تهدف إلى خلق فرص عمل.
[https://www.aljazeera.com/news/2023/6/12/iraq-approves-record-153bn-budget-aimed-at-creating-
jobs](https://www.aljazeera.com/news/2023/6/12/iraq-approves-record-153bn-budget-aimed-at-creating-
jobs)
- رويتز. 2023. العراق يواجه نقصاً مزمناً في المساكن ويحتاج إلى وزير للاستثمار الأجنبي. <https://www.reuters.com/article/iraq-housing-idUSL5N0HC2GD20130916>

- 110 إ. فان زاندويك، ف. مونجي، ل. مينتو، ر. فان أوبستال، ك. مهدي، ج. سنيرتلاج. 2021. المياه والزراعة المالحة في وسط وجنوب العراق.
- 111 فولتين وسمونا وإيكي رحمانى وجيك كوربيت. 2023. الشعب والسلطة: حروب المياه في العراق. الجزيرة الدولية. [/https://www.aljazeera.com/program/people-power](https://www.aljazeera.com/program/people-power)
- 112 وزارة الموارد المائية في العراق. 2014. استراتيجية الموارد المائية والأراضي في العراق 2015-2035.
- 113 الهيئة الوطنية للاستثمار. 2023. الخارطة الاستثمارية للعراق 2023. <https://www.iraqiembassy.us/sites/default/files/documents/Investment%20Map2023%20.pdf>
- 114 مجموعة البنك الدولي. 2022. تقرير المناخ والتنمية القطري في العراق. <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099005012092241290/pdf/P1776390cfceae0d908ff8073b7e041bea6.pdf>
- مجلة المشهد التجاري، العدد 9. 2023. الانتهاك الحضري: القضاء على المساحات الخضراء في بغداد. <https://www.kapita.iq/content/issue/business-landscape-magazine-issue-9>
- 115 برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. أذربيجان. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومرفق البيئة العالمية و SOCAR يطوران تكنولوجيا جديدة للحد من انبعاثات الميثان وتوفير الوقود النظيف للمجتمعات الريفية في أذربيجان. <https://www.undp.org/azerbaijan/press-releases/undp-gef-socar-install-new-technology-curb-methane-emissions-and-supply-clean-fuel-rural-communities-azerbaijan>
- 116 اليونيسيف، 2023. التعليم في مرحلة الطفولة المبكرة في العراق: دراسة جدوى، <https://www.unicef.org/iraq/media/3276/file/Report%20ECE%20Investment%20Case%20in%20Iraq.pdf>
- 117 Mapping Iraq's Post-2003 Health Crisis: Two Decades of Retrogression and Kleptocracy. Centre Français de Recherche sur l'Irak (CFRI): <https://cfri-irak.com/en/article/mapping-iraqs-post-2003-health-crisis-two-decades-of-retrogression-and-kleptocracy-2024-01-31>
- 118 Iraq-business news. 2024. <https://www.iraq-businessnews.com/2024/02/23/foreign-companies-to-manage-iraqi-hospitals/>

الملحق 1: الترتيب المؤسسي والمنهجية

في نيسان/أبريل 2023، دخلت وزارة التخطيط العراقية في شراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العراق لتنفيذ مشروع تمويل أهداف التنمية المستدامة في العراق بهدف تحليل واقع الاستثمار في البلاد. يهدف المشروع إلى تحديد المجالات التي يمكن توجيه رأس مال القطاع الخاص إليها لضمان توفير مصادر متنوعة لرأس المال لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العراق بالتعاون مع مركز اسطنبول الدولي للقطاع الخاص في التنمية التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (ICPSD) من أجل التنفيذ الفني للمشروع. تعد خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق، التي تناقشها هذه الوثيقة، أحد الأنشطة الرئيسية الأربعة لمشروع تمويل أهداف التنمية المستدامة في العراق، التي يتضمن المشروع منتجاً معرفياً آخر هو دراسة بيئة الاستثمار المؤثر في العراق إلى جانب إعداد قائمة بالشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة المستعدة لتنفيذ استثمارات تخدم تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

يطبق مركز اسطنبول الدولي للقطاع الخاص، بالتعاون مع SDG Impact وأقسام أخرى، نهجاً شاملاً لإيجاد بيئة مواتية للاستثمار المؤثر وجذب المستثمرين إلى المجالات التي تخدم تحقيق أهداف التنمية المستدامة في العراق:

أنشطة مركز اسطنبول الدولي للقطاع الخاص	الشرح
دعم تنفيذ خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة	خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة هي أداة لجمع معلومات السوق لمساعدة مستثمري القطاع الخاص (الصناديق والممولين والشركات) في تحديد فرص الاستثمار ونماذج العمل ذات الإمكانيات الكبيرة لتعزيز أهداف التنمية المستدامة.
دراسة بيئة الاستثمار المؤثر	تستند هذه الدراسة إلى بحث مكتبي شامل ومقابلات معمقة مع الجهات المعنية الرئيسية، وتعرض الفرص المتاحة في السوق للمستثمرين الأجانب والعراقيين، وتحدد المجالات الغنية بالفرص وكذلك التحديات وتقدم توصيات بشأن سياسات تعزيز بيئة الاستثمار المؤثر.
إعداد قائمة المشاريع وآليات التمويل المبتكرة	يحدد هذا النشاط المشاريع التي تخدم تحقيق أهداف التنمية المستدامة ومجالات الاستثمار ذات الأولوية، وهي نتائج خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة ودراسة بيئة الاستثمار المؤثر في العراق. ويتم تطوير النتائج أكثر إلى مجموعات بيانات شاملة تغطي أثر المشاريع وجدواها الاقتصادية، وتحديد أدوات التمويل اللازمة.

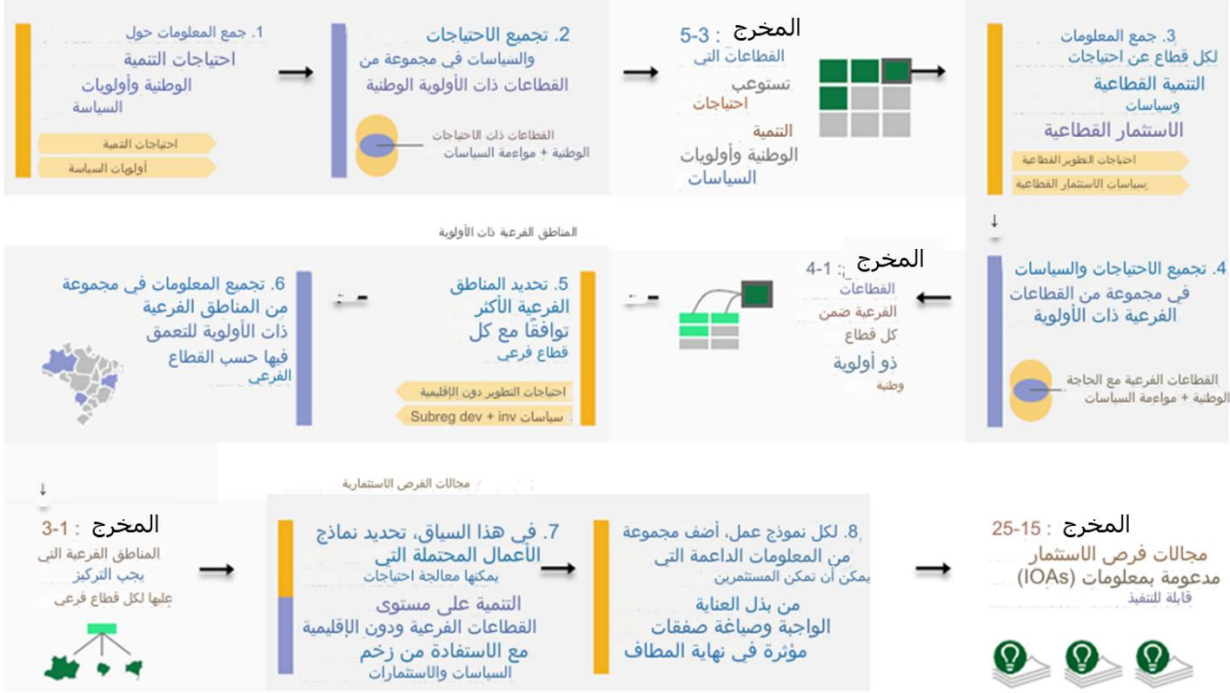
أصبح التنفيذ الفني لخريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق ممكناً بفضل تنفيذ المنهجية العالمية الموحدة¹، التي تتألف من ثماني خطوات:

- جمع المعلومات عن احتياجات التنمية الوطنية وأولويات السياسات.
- توزيع الاحتياجات والسياسات إلى مجموعة من القطاعات الوطنية ذات الأولوية.
- في كل قطاع، جمع المعلومات عن احتياجات التنمية وسياسات الاستثمار القطاعية.
- توزيع الاحتياجات والسياسات إلى مجموعة من القطاعات الفرعية ذات الأولوية.

- تحديد المناطق الفرعية الأكثر توازناً مع كل قطاع فرعي.
- توزيع المعلومات إلى مجموعة من المناطق الفرعية ذات الأولوية للتعلم في دراسة كل قطاع فرعي.
- تحديد نماذج العمل المحتملة التي تخدم تلبية احتياجات التنمية في القطاعات الفرعية والمناطق الفرعية وتنفيد في الوقت نفسه من زخم السياسات والاستثمار.
- في كل نموذج عمل، إضافة مجموعة من المعلومات الداعمة التي تمكن المستثمرين من إبداء العناية الواجبة وتحقيق صفقات مؤثرة في المحصلة.

تلتجأ المنهجية إلى التنسيق مع الجهات المعنية المحلية للتحقق من البحث والتحليل الذي أجري للقطاعات والقطاعات الفرعية والمناطق الفرعية ونماذج العمل، على التوالي. تضمنت العملية التشاورية أثناء إعداد خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة في العراق عقد 41 اجتماعاً مع الجهات المعنية (ممثلين عن الحكومة، والقطاع الخاص، والمؤسسات متعددة الأطراف، والأوساط الأكاديمية، والمجتمع المدني). تم تنظيم 13 اجتماعاً مع جهات معنية من الحكومة ومؤسسات القطاع العام الأخرى في العراق وإقليم كردستان، و21 اجتماعاً مع الشركات وممثلي القطاع الخاص الآخرين مثل مؤسسات التمويل الصغير والمسرات والحاضنات، وأربع مؤسسات لتمويل التنمية ومؤسسات أخرى متعددة الأطراف للتحقق من صحة النتائج وتعميمها. بالإضافة إلى ذلك، جرى في تموز/يوليو 2023 تنظيم ورشة عمل مشتركة بين وكالات الأمم المتحدة في بغداد بمشاركة 12 وكالة في العراق، بينهم خبراء في أهداف التنمية المستدامة والنوع الاجتماعي والهجرة. وشارك فريق المشروع في ورشة عمل خريطة طريق تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة التي نظمها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في أربيل في أيلول/سبتمبر 2023، وجرى فيها مناقشات مع شركاء التنمية والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص.

الشكل: الخطوات المعيارية الثمان في منهجية خريطة مستثمري أهداف التنمية المستدامة، بما فيها مرحلة البحث وتمارين المواعمة مع الجهات المعنية



مفتاح: ■ البحث / جمع البيانات ■ تعريف المؤلف ■ النواتج

الملحق 2: مختارات من وثائق التنمية للعراق

الوثائق الوطنية

- 1) جمهورية العراق، وزارة التخطيط، رؤية 2030.
- 2) جمهورية العراق، رئاسة مجلس الوزراء، الهيئة الوطنية للاستثمار (2022)، الخارطة الاستثمارية للعراق.
- 3) جمهورية العراق، وزارة التخطيط، خطة التنمية الوطنية 2018-2022.
- 4) جمهورية العراق، وزارة الصحة والبيئة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2021، مساهمات العراق المحددة وطنياً.
- 5) جمهورية العراق، وزارة التخطيط، 2021، تقرير الاستعراض الطوعي الوطني الثاني حول تحقيق أهداف التنمية المستدامة: العراق وطريق العودة إلى التنمية.
- 6) جمهورية العراق، وزارة التخطيط، 2019، العراق - الاستعراض الطوعي الوطني الأول لأهداف التنمية المستدامة: انتصار الإرادة الوطنية.
- 7) جمهورية العراق، وزارة التخطيط واليونيسف والبنك الدولي، 2020، تقييم أثر كوفيد-19 على الفقر والضعف في العراق.
- 8) جمهورية العراق، وزارة التخطيط، اللجنة العليا لاستراتيجية الحد من الفقر، لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)، البنك الدولي، 2018، استراتيجية الحد من الفقر في العراق 2018-2022.
- 9) جمهورية العراق، وزارة التخطيط، 2018-2030، إعادة إعمار العراق والاستثمار.
- 10) جمهورية العراق، وزارة البيئة، 2015، الاستراتيجية وخطة العمل الوطنية للتنوع البيولوجي (2015-2020).
- 11) جمهورية العراق، وزارة التخطيط، 2018، رؤية التخطيط الاستراتيجي لموانئ العراق حتى عام 2035.
- 12) جمهورية العراق، وزارة التخطيط، 2018، الإطار الاستراتيجي للتنمية العمرانية في محافظات العراق.
- 13) مجلس الوزراء، مجلس المستشارين، 2014-2030، استراتيجية تنمية القطاع الخاص 2014-2030.
- 14) مجلس الوزراء، مجلس المستشارين، 2012-2030، الاستراتيجية الصناعية حتى عام 2030.

وثائق التنمية

- 15) الأمم المتحدة في العراق، 2020-2024، إطار الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة | العراق.
- 16) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2022، تقرير التنمية الإنسانية العربية 2022.
- 17) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي العراق، 2022، تعميم اعتبارات الأنثروبوسين في توصيات السياسات المحلية والوطنية في البلدان الهشة: حالة العراق.
- 18) لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)، 2020، التقرير العربي للتنمية المستدامة 2020.
- 19) البنك الدولي، 2022، العراق - تقرير المناخ والتنمية في العراق.
- 20) البنك الدولي، 2022، المرصد الاقتصادي العراقي: فرصة جديدة للإصلاح.
- 21) الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي، 2022، تحليل الفقر المتعدد الأبعاد: ورقة عمل بشأن العراق.
- 22) المنظمة الدولية للهجرة، 2022، العقبات التي تحول دون إعادة إدماج العائدين في العراق: سبل العيش والأمن الاقتصادي.

- (23) وزارة الخارجية الأمريكية، 2022، 2022 بيانات مناخ الاستثمار: العراق.
- (24) منظمة العمل الدولية والجهاز المركزي للإحصاء ومكتب إحصاء إقليم كردستان، 2022، مسح القوى العاملة العراقية 2021.
- (25) منظمة العمل الدولية، 2021، النهوض بسبل العيش من خلال الشمول المالي في العراق.
- (26) منظمة العمل الدولية، 2021، تشخيص الاقتصاد غير المنظم في العراق.
- (27) البنك الدولي، 2021، المرصد الاقتصادي العراقي: الطريق الزلق للتعافي الاقتصادي.
- (28) البنك الدولي، 2021، المرصد الاقتصادي العراقي: اغتنام الفرصة للإصلاحات وإدارة التقلبات.
- (29) البنك الدولي، 2021، مراجعة الإنفاق العام للتنمية البشرية في العراق: معالجة أزمة رأس المال البشري – مراجعة الإنفاق العام لقطاعات التنمية البشرية في العراق.
- (30) أكتيد، 2020-2021، الاستراتيجية القطرية للعراق.
- (31) الأمم المتحدة، 2020، خطة الاستجابة الاجتماعية والاقتصادية للعراق.
- (32) مؤسسة فريدريش إيبيرت، 2020، التحديات الاجتماعية للواقع المعاش في العراق: رؤى سياسية.
- (33) الحكومة الأسترالية، وزارة الشؤون الخارجية والتجارة، 2020، رؤى السوق العراقية 2021.
- (34) البنك الدولي، 2020، المرصد الاقتصادي العراقي: الإبحار في العاصفة المثالية.
- (35) وكالة الطاقة الدولية، 2019، قطاع الطاقة في العراق: خارطة طريق لمستقبل أكثر إشراقاً.

وثائق خاصة بالقطاعات

- (36) منظمة الأغذية والزراعة (الفاو)، 2017، العراق - تقييم احتياجات الأضرار والخسائر الزراعية.
- (37) منظمة الأغذية والزراعة (الفاو)، 2021، دراسة سلسلة القيمة الزراعية في العراق – التمور والعب والطماطم والقمح.
- (38) مؤسسة الهدف والقلب الكبير، 2016، تقييم السوق الزراعية: الشيطان.
- (39) جمهورية العراق، وزارة الصحة، 2014، السياسة الصحية الوطنية 2014-2023.
- (40) مؤسسة فريدريش إيبيرت، 2020، الطاقة الشمسية في العراق: من الفجر إلى الغسق.
- (41) مجلس الوزراء، مجلس المستشارين، 2014-2030، الاستراتيجية الوطنية المتكاملة للطاقة حتى عام 2030.
- (42) جافني، كلاين وشركاه وحكومة العراق، 2018، خطة عمل تحويل الغاز إلى طاقة.
- (43) اليونيسف، 2021، النتائج السنوية.
- (44) البنك الدولي، 2021، البناء إلى الأمام بشكل أفضل لضمان التعلم لجميع الأطفال في العراق: مسار إصلاح التعليم.
- (45) كابيتا، 2021، نظرة عامة على قطاع التعليم في العراق.
- (46) أوكسفام، 2017، تحليل النوع الاجتماعي والصراع في المجتمعات المتضررة من داعش في العراق.
- (47) اتحاد التعليم في العراق 2022، (ECI)، الفجوات في التعليم الرسمي في العراق.
- (48) اليونيسف، 2017، فقر الأطفال في العراق.
- (49) كابيتا، 2021، واقع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العراق: انعكاس النظام الإيكولوجي والتحديات والفرص.
- (50) البنك الدولي، 2020، الاقتصاد الجديد في العراق: التحول الرقمي.
- (51) الأونكتاد، 2020، تقييم جاهزية التجارة الإلكترونية في العراق.
- (52) اليونيسكو، 2019، تقييم سوق العمل وتحليل المهارات: العراق وإقليم كردستان-العراق: المعلومات والاتصالات.

وثائق المناطق الفرعية

- (53) جمهورية العراق، وزارة التخطيط، الجهاز المركزي للإحصاء، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2021، مسح العراق للمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة 2020: مسح مختلطة رسمية وغير رسمية للمشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في محافظات بغداد والبصرة ونيوى.
- (54) المكتب الإحصائي لإقليم كردستان وحكومة إقليم كردستان ووزارة التخطيط والوكالة الأمريكية للتنمية الدولية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2022، مسح مختلطة رسمية وغير رسمية للمشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في محافظات أربيل والسليمانية ودهوك.
- (55) جمهورية العراق، وزارة الصحة والبيئة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2017، تقرير مسح التنوع البيولوجي في أحوار جنوب العراق.
- (56) رؤية إقليم كردستان 2030.
- (57) حكومة إقليم كردستان، وزارة التخطيط، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، 2020، إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص في كردستان.
- (58) راند، 2014، استراتيجيات تنمية القطاع الخاص وإصلاح الخدمة المدنية في إقليم كردستان العراق.
- (59) حكومة إقليم كردستان، استراتيجية التحول الرقمي.
- (60) المجلس الأعلى لشؤون المرأة في حكومة إقليم كردستان، 2017-2030، الاستراتيجية العشرية لمواجهة العنف ضد المرأة.

